

SAVIVALDYBĖS ĮMONĖ „VILNIAUS PLANAS”

2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2020



TURINYS

- 3** APIE ĮMONĘ
- 4** PAGRINDINĖS PASLAUGOS IR 2019 METŲ DARBAI
 - 4** TERITORIJŲ PLANAVIMAS
 - 5** PROJEKTAVIMAS IR PROJEKTO VYKDYMO PRIEŽIŪRA
 - 7** ANALIZĖ IR MODELIAVIMAS
 - 9** INFORMACINIŲ SISTEMŲ KŪRIMAS
 - 10** STRATEGINIAI DOKUMENTAI, STUDIJOS, PLANAI IR KITI DOKUMENTAI
 - 10** GEOGRAFINIŲ INFORMACINIŲ SISTEMŲ KŪRIMAS IR PRIEŽIŪRA
 - 12** VEIKLOS APIMČIŲ RODIKLIAI
- 13** VALDYMAS IR STRUKTŪRA
- 15** PERSONALAS
 - 15** DARBUOTOJŲ SKAIČIUS
 - 16** DARBO UŽMOKESTIS IR MOTYVACIJA
 - 17** KVALIFIKACIJA
 - 18** DARBO TARYBA
- 19** VIDAUS KONTROLĖS SISTEMA
 - 19** PRIEMONĖS IR TVARKOS
 - 19** PROJEKTŲ VALDYMAS
 - 20** RIZIKOS IR JŲ VALDYMAS
- 22** SVARBIAUSI 2019 METŲ ĮVYKIAI
- 24** FINANSINĖ VEIKLOS APŽVALGA
 - 24** PAJAMOS
 - 27** SAŪNAUDOS
 - 29** VEIKLOS REZULTATAI
 - 30** TURTAS
 - 31** NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI
 - 32** PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI
- 33** INVESTICIJOS Į ILGALAIKĮ TURTĄ
- 34** VEIKLOS PLANAI 2020 METAMS



Savivaldybės įmonė „Vilniaus planas“ (toliau - „Vilniaus planas“ arba Įmonė) yra Vilniaus miesto savivaldybės administracijos partneris, prisidedantis planuojant ir vystant darnaus, inovatyvaus, atviro, gyventojams, verslui ir svečiams patogaus Vilniaus miesto viziją.

Įmonė įkurta 1996 metais Vilniaus miesto savivaldybės tarybos sprendimu ir nuosavybės teise priklauso Vilniaus miesto savivaldybei. „Vilniaus planas“ yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo.

Pagrindinis Įmonės tikslas – teikti teritorijų planavimo, projektavimo, geografinių informacinių sistemų (toliau – GIS) ir kitas susijusias viešąsias paslaugas bei vykdyti kitą veiklą, siekiant tenkinti viešuosius interesus.

Didžiausias „Vilniaus plano“ paslaugų pirkėjas – Vilniaus miesto savivaldybės administracija. Įmonės veikla koncentruojasi Vilniaus miesto savivaldybės teritorijoje.

„Vilniaus plano“ komandoje – 94 etatiniai darbuotojai, tarp kurių atestuoti architektai ir inžinieriai, kraštovaizdžio architektai ir inžinieriai,

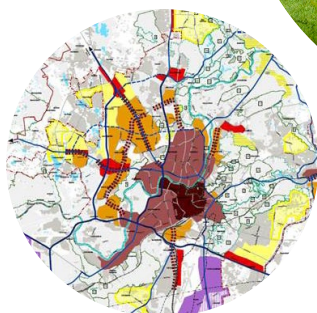
geografai, dizaineriai, GIS analitikai ir inžinieriai, ekonomistai-analitikai, erdviųjų duomenų, susisiekimo sistemų ir aplinkos duomenų analitikai, geodezininkai bei programuotojai. Įmonės specialistai sukaupe ilgametę patirtį kuriant įvairius Vilniaus miestui svarbius strateginius dokumentus, programas bei jų įgyvendinimo planus, rengiant teritorijų planavimo dokumentus, strategiškai reikšmingus transporto ir inžinerinės infrastruktūros, viešųjų erdvių ir visuomeninės infrastruktūros, nekilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos projektus, kuriant ir vystant Vilniaus miesto teritorijų planavimo ir projektavimo duomenų kadastrą, bazinį Vilniaus miesto žemėlapij KDB500V, vykdant aplinkosaugos monitoringą ir sudarant jos gerinimo priemonių planus.

2019 metų liepos mėnesį „Vilniaus plano“ GIS specialistų profesionalumas ir kompetencija buvo įvertinta pasauliniu mastu. Įmonės darbuotojų paruošta Vilniaus miesto 3D ištraukos medžiaga buvo atrinkta ir panaudota Jungtinių Amerikos Valstijų ESRI vartotojų konferencijos pagrindiniame pranešime.

Viešasis
interesas



Platus paslaugų
spektras ir daugelį
metų vystomos
duomenų bazės



Kvalifikuota
94 nuolatinį
darbuotojų
komanda



PAGRINDINĖS PASLAUGOS IR 2019 METŲ DARBAI



„Vilniaus plano“ veikla apima šešias paslaugų grupes:

- teritorijų planavimą;
- projektavimą ir statinio projekto vykdymo priežiūrą;
- analizę ir modeliavimą;
- informacinių sistemų kūrimą;
- strateginių dokumentų, studijų, priemonių planų ir kitų dokumentų rengimą;
- geografinių informacinių sistemų kūrimą ir priežiūrą.

TERITORIJŲ PLANAVIMAS

Teritorijų planavimas buvo viena pagrindinių veiklos kryptių ir tikslų, kuriam buvo įkurta Įmonė.

Įmonės specialistai 2007 metais parengė šiuo metu galiojantį Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrąjį planą iki 2015 metų, o nuo 2016 metų rengia Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrojo plano keitimo projektą (toliau – Bendrasis planas), kuris yra vienas svarbiausių projektų tiek „Vilniaus plano“, tiek Vilniaus miesto mastu.

Praėjusiais metais Bendrojo plano sprendiniai buvo parengti, viešinti ir pateikti derinti Planavimo sąlygas išdavusioms institucijoms (2019 m. birželio 5 d.). Gavus institucijų pastabų, Bendrojo plano sprendiniai 2019 m. rugpjūčio 27 d. pateikti derinti pakartotinai. 2019 m. rugsėjo 13 d. gautos derinančių institucijų teigiamos išvados, t.y. Bendrojo plano sprendiniai atitinka institucijų išduotas Planavimo sąlygas.

2019 m. rugsėjo 30 d. Vilniaus miesto savivaldybės administracija gavo iš Valstybinės teritorijų planavimo ir statybos inspekcijos (toliau – VTPSI) Privalomąjį nurodymą dėl Bendrojo plano rengimo procedūros sustabdymo, nes Vilniaus miesto savivaldybės administracija neįvykdė anksčiau gauto Privalomojo nurodymo.

2019 m. lapkričio 11 d. Bendrasis planas pateiktas tikrinti VTPSI. 2019 m. gruodžio 2 d. gauta VTPSI išvada, kad BP tikrinimas nutraukiamas, nes Vilniaus miesto savivaldybės administracija padarė pažeidimų rengimo procese, todėl reikia kartoti Bendrojo plano sprendinių viešinimą.

Bendrojo plano sprendinių įgyvendinimas užtikrinamas tolesniuose teritorijų planavimo

etapuose rengiant specialiuosius planus, detaliuosius planus ir žemės valdos projektus, taip pat vykdant bendrojo plano sprendinių įgyvendinimo stebėseną.

2019 metais „Vilniaus planas“ parengė Vilniaus miesto savivaldybės teritorijos bendrojo plano sprendinių įgyvendinimo stebėsenos 2007-2016 metais ataskaitą, užbaigė penkis detaliuosius planus (suplanuota 15,2 ha teritorija), atliko dviejų detaliųjų planų korektūras, parengė 63 sklypo formavimo ir pertvarkymo projektus, vieną Perkūnkiemio kvartalo raidos galimybių studiją. Be to, dalyvavo Klaipėdos miesto, Kaišiadorių miesto ir rajono bei Žiežmarių miesto teritorijų bendrųjų planų keitimo, o taip pat Vabalninko miesto teritorijos bendrojo plano parengimo susisiekimo dalių rengime.

Praėjusiais metais rengti 32 detalieji planai ar jų korektūros, o planuojamas teritorijos plotas sudarė apie 520 ha. Taip pat Įmonės specialistų komanda ruošė „Valstybinės reikšmės magistralinio kelio A16 Vilnius-Prienai-Marijampolė ruožo Vilnius-Trakai nuo sankryžos su Gunkliškių gatve iki sankryžos su Savanorių prospektu susisiekimo komunikacijų inžinerinės infrastruktūros plėtros specialųjį planą“.

2019 metais „Vilniaus planas“ papildė teritorijų planavimo paslaugų portfelį naujais – žemės sklypų paėmimo visuomenės poreikiams projektais. Gauti penki užsakymai tokiems projektams parengti, kurių vykdymas yra įpusėjęs.

PROJEKAVIMAS IR PROJEKTO VYKDYMO PRIEŽIŪRA



Projektavimo veikla apima:

- Vilniaus transporto ir inžinerinės infrastruktūros projektavimą, t.y. susisiekimo infrastruktūros (gatvių, sankryžų, dviračių takų ir pan.) projektinių pasiūlymų, techninių ir darbo projektų rengimą bei statinio projekto vykdymo priežiūrą;
- viešųjų erdvių, želdynų, visuomeninės infrastruktūros projektavimą. Šioje srityje rengiami skverų, aikščių, reprezentacinių, rekreacinių ir kitų miesto viešųjų erdvių projektai, teritorijų apželdinimo projektai, paminklų, skulptūrų ir meninių miesto puošybos elementų įrengimo projektai, miesto informacinių nuorodų sistemos, išorinės vaizdinės reklamos, gatvių prekybos ir kitos schemas;
- nekilnojamųjų kultūros vertybių

apsaugos projektus. „Vilniaus plano“ komanda turi ypatingai didelę patirtį nekilnojamųjų kultūros vertybių tvarkomųjų paveldosaugos darbų srityje. Vilniaus senamiesčio ir nekilnojamųjų kultūros vertybių apsaugos ir tvarkomųjų paveldosaugos darbų projektais siekiama:

- restauruoti ir pritaikyti visuomenės lankymui apleistus ar ne pagal paskirtį naudojamus kultūros paveldo objektus ir jų kompleksus;
- sutvarkyti ir pritaikyti lankymui istorines miesto kapines;
- pritaikyti kultūros paveldo „žaliąsias zonas“ poilsiui, rekreacijai ir turizmui;
- kurti Vilniaus senamiesčio apsaugos nuo motorinio transporto poveikio sistemą;
- išryškinti Vilniaus istorinio centro architektūrinį urbanistinį savitumą.



TRAIL bėgimo trasos žemėlapis parengimas

Skvero Maironio g., priešais Šv. Onos bažnyčią, sutvarkymo projektiniai pasiūlymai



Susisiekimo infrastruktūros prie Šeškinės daigafunkcio centro projektiniai pasiūlymai




Dešimt svarbiausių 2019 metais užbaigtų projektų:

- Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl. sankryžos, Vilniaus m., rekonstravimo projektas;
- Kernavės gatvės nuo Lvovo g. iki Žalgirio g., Vilniaus m., statybos projektas;
- Giedraičių gatvės nuo Lvovo g. iki Žalgirio g., Vilniaus m., rekonstravimo projektas;
- Gurių g.-Juodojo kelio ir Tolimosios g. sankryžų, Vilniaus m., rekonstravimo techninis projektas;
- Dviračių tako T. Narbuto gatvėje nuo Pilaitės pr. iki Konstitucijos pr., Vilniaus m., statybos projektas;
- Dviračių takų Pilaitės prospekte nuo Sietyno g. iki Laisvės pr., Vilniaus m., statybos projektas;
- Reformatų parko tvarkybos projektas. Laida A;
- Amatų skvero tvarkomųjų darbų statybos projektas;
- Senųjų Žydų kapinių Olandų gatvėje


sutvarkymo projektiniai pasiūlymai;

- Išorinės vaizdinės reklamos įrenginių monitoringo vykdymas ir pateikimas savivaldybės tinklalapyje bei GIS sistemoje.

„Vilniaus planas“ 2019 metais rengė ir kitus strategiškai svarbius projektus: „Šiaurinės gatvės I etapo nuo Vakarinio aplinkkelio iki Fabijoniškių g. jungties, Vilniaus m., statybos projektas“, „Susisiekimo infrastruktūros prie Šeškinės daugiafunkcio centro statybos projektas“, „Liepkalnio gatvės nuo Žirnių g. iki Salininkų g. rekonstravimo projektas“, „Teritorijos prie Tauro kalno sutvarkymo projektas“, „Liuteronų skvero ties V. Mykolaičio-Putino ir K. Kalinausko g. sankryža sutvarkymo projektas“, „Šv. Stepono skvero ir Šv. Stepono g. nuo Šopeno g. iki Geležinkelio ir Algirdo gatvių sankryžos rekonstravimo projektas“, „0,84 ha viešosios erdvės tarp Giedraičių ir Kintų g., Šnipiškių sen., sutvarkymo projektas“, „0,32 ha viešosios erdvės prie Giedraičių g. ir Krokuvos g. sankryžos, Šnipiškių sen., sutvarkymo projektas“ ir kitus projektus, kurių projektavimo darbai tęsiasi 2020 metais.



Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl. sankryžos, Vilniaus m., rekonstravimo projektas



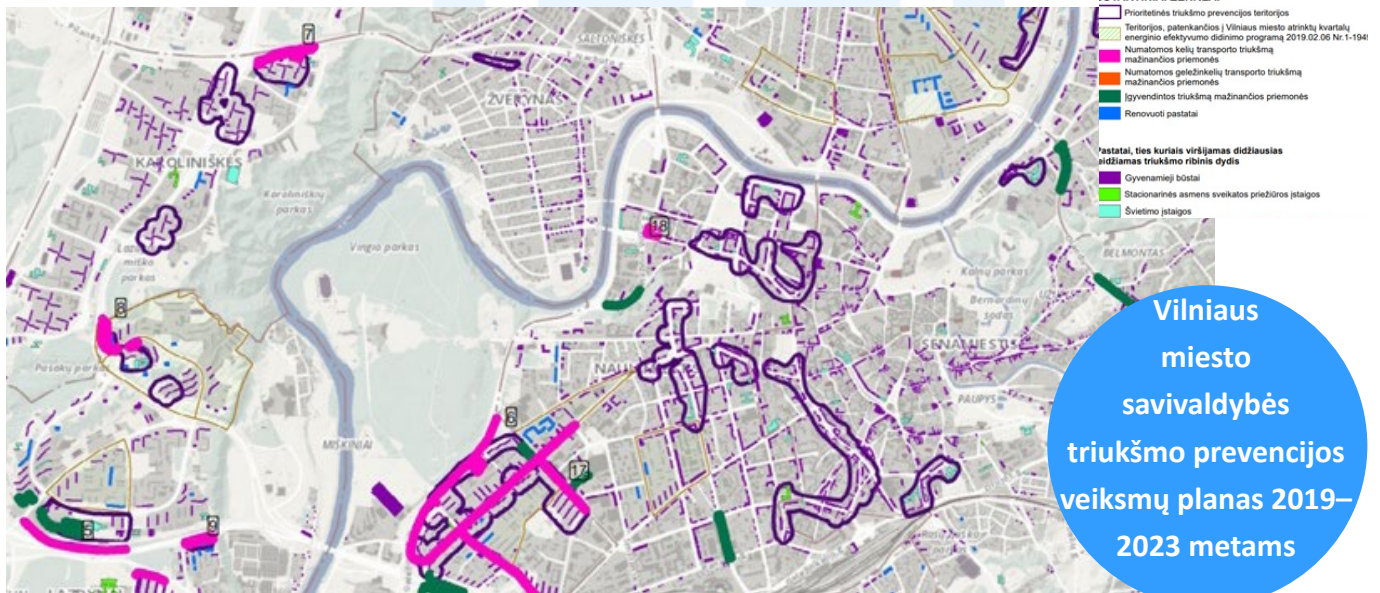
Šiaurinės gatvės I etapo nuo Vakarinio aplinkkelio iki Fabijoniškių g. jungties, Vilniaus m., statybos projektas



„Vilniaus planas“ kiekvienais metais pagal Vilniaus miesto savivaldybės administracijos pateiktus užsakymus vykdo aplinkos (paviršinio ir požeminio (geriamojo) vandens, uždarytų sąvartynų, dirvožemio užterštumo būklės, kraštovaizdžio ir biologinės įvairovės) stebėseną ir kartografavimą, atlieka triukšmo sklaidos ir oro užterštumo koncentracijų modeliavimą, analizę ir vertinimą, teikia ataskaitas bei pasiūlymus dėl aplinkos kokybės gerinimo priemonių, ruošia aplinkosaugos ir prevencinių priemonių programas, rengia ir

derina strateginių pasekmių aplinkai vertinimo ir poveikio aplinkai vertinimo dokumentus.

Vienas svarbiausių 2019 metais parengtų projektų – „Vilniaus miesto savivaldybės triukšmo prevencijos veiksmų planas 2019–2023 metams“. Planas viešai prieinamas adresu aplinka.vilnius.lt. Dar vienas reikšmingas kartu su jungtinės veiklos partneriu SIA „Estonian, Latvian & Lithuanian Environment“ praėjusiais metais pradėtas rengti didelės apimties projektas – „Aplinkos oro kokybės valdymo priemonių plano parengimas“, kurį numatoma užbaigti 2020 metų pirmoje pusėje.



Transporto priemonių ir keleivių srautų stebėseną, modeliavimą ir vertinimą – tai nauja, auganti „Vilniaus plano“ veiklos sritis. Įmonės specialistai dirba su vienu intensyviausiai pasaulyje naudojamų transportų srautų modeliavimo programinės įrangos paketu PTV Visum, skirtu eismo analizei, prognozėms ir pagrįstam duomenų valdymui miesto, regioniniu ar nacionaliniu lygiu, suteikiančiu galimybę pasiūlyti pilną modeliavimo ir sprendimo analizę nuo macro iki micro lygio. Jis nuosekliai modeliuoja visas transporto rūšis ir jų sąveiką vienodame tinklo duomenų modelyje. Sudėtingi tinklo elementų, srauto poreikio ir susijusių duomenų rinkinių valdymo ir redagavimo įrankiai leidžia efektyviai kurti didelius transporto modelius. Įtraukti metodai apima poreikio

modeliavimą ir prognozavimą, skirtingus priskyrimo būdus skirtingiems eismo tipams (įvairios greitkelių priskyrimo procedūros, dinaminis eismo priskyrimas, mezoskopinis priskyrimas, maršrutais ir tvarkaraščiais pagrįstas viešojo transporto priskyrimas), įvairias apdorojimo ir analizės priemones.

Be tipinio strateginio transporto modeliavimo Analizės ir modeliavimo specialistai gali spręsti gilesnius uždavinius, įtraukiant eismo inžinerijos užduotis, susijusias su sankryžų projektavimu ir šviesoforų signalų valdymu arba teikiant viešojo transporto aptarnavimo rodiklius, pvz. viešojo transporto eismo juostų įvedimo į susisiekimo tinklą poveikis.



Įmonės specialistai turi galimybę dirbti su tokiomis sritimis kaip: paklausos modeliavimas ir modelio kūrimas bei kalibravimas, duomenų valdymas, pasiekiamumo analizė, infrastruktūros planavimas ir sprendinių nustatymas, eismo inžinerijos tyrimai, viešojo transporto planavimas, viešojo transporto duomenų analizė, viešojo transporto operacijų planavimas, kainos analizė viešajam transportui ar mokamiems keliams.

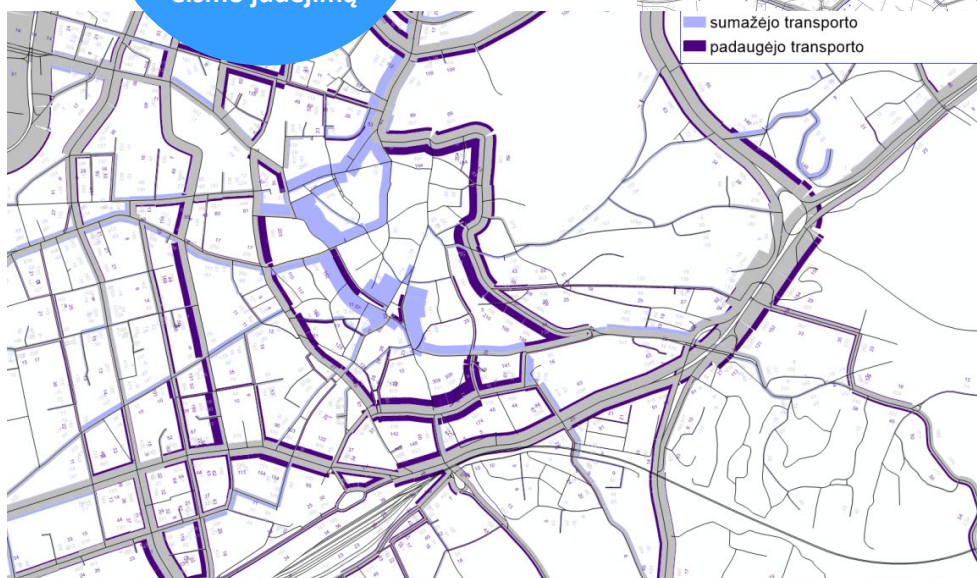
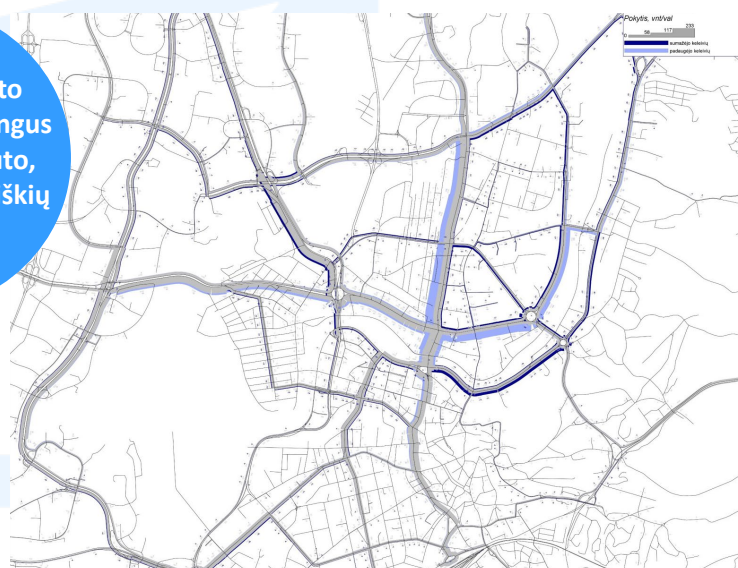
2018 metais sukurtas Vilniaus miesto esamos būklės makro modelis šiuo metu parengtas rytiniam pikui ir geba modeliuoti automobilių ir viešojo transporto judėjimą mieste bei prognozuoti pokyčius pagal pageidaujamus pakeitimus. Modelis taikytas svarbiuose strateginiuose miesto projektuose, taip pat rengiant investicinius projektus:

- Vilniaus miesto darnaus judumo planas;
- Aplinkos oro kokybės valdymo priemonių plano parengimas (duomenys transporto poveikio prognozei);
 - Viešojo transporto eismo juostų plėtros Vilniaus miesto savivaldybės teritorijoje projektiniai pasiūlymai su variantų analize;
 - Kilpinio eismo reguliavimo Vilniaus miesto senamiesčio branduolio teritorijoje projektiniai pasiūlymai su variantų analize;
 - vystomų teritorijų įtakos vertinimas: „Girteka Campus“, „Velga“, Pavilnionių PC.

2019 metų pabaigoje pradėtas rengti Vilniaus miesto susisiekimo makro modelis 2025-2030 metams, kuris bus užbaigtas 2020 metais.

Viešojo transporto keleivių pokytis įrengus A juostas T. Narbuto, Kalvarijų ir Šeimyniškių gatvėse

Privataus transporto reakcija į eismo ribojimus senamiesčio branduolio teritorijoje įvedus kilpinį eismo judėjimą





„Vilniaus planas“ didelį dėmesį skiria inovatyvių, IT sprendimais pagrįstų paslaugų teikimui. GIS bei Analizės ir modeliavimo skyriai nuolat siūlo ir įgyvendina įvairius IT sprendimus, kuria sistemas ir aplikacijas, leidžiančias užsakovui optimizuoti savo veiklą, supaprastinti kasdienes veiksmus, didinti darbo našumą, gerinti interesantų aptarnavimą. WEB sprendimų ir paslaugų diegimas apima mobilių aplikacijų, WEB aplikacijų, statistinių dashboard aplikacijų konfigūravimą, Vilniaus miesto savivaldybės administracijos interaktyvaus žemėlapio ir paslaugų servisų plėtimą.

Vienas svarbiausių 2019 metais pradėtų vykdyti šios srities projektų – „Vilniaus miesto savivaldybės kapinių duomenų skaitmenizavimo, kapinių inventorizavimo ir administravimo informacinės sistemos diegimas“. Projekto apimtyje:

- skaitmenizuotos trys Vilniaus miesto savivaldybės kapinės (Karveliškių, Rokantiškių, Jeruzalės). Iš viso skaitmenizuota daugiau nei 60,0 tūkst. kapaviečių. Kiekviena kapavietė turi bent po vieną nuotrauką, kurioje galima identifikuoti joje palaidotus asmenis;
- skaitmenizuoti kapinių žurnalai ir sukurtas skaitmeninis Vilniaus miesto laidojimų registras. Iki šiol visa informacija apie kiekvieną palaidojimą kapinėse yra pildoma ranka popieriniuose kapinių žurnaluose. Vilniaus mieste kiekvienais metais

palaidojama daugiau nei 4,0 tūkst. mirusiųjų. 2019 m. skaitmenizavus trijų kapinių žurnalus, duomenų bazėje sukurta virš 108,0 tūkst. įrašų apie velionis, kapavietes, kapavietes prižiūrinčius asmenis ir kt.;

- apjungta kapaviečių geografinė informacija su skaitmenizuotu Vilniaus miesto laidojimo registru, kur kiekviena kapavietė bei joje palaidotas asmuo ar asmenys identifikuojami ne tik pagal vardą, pavardę ar mirties bei gimimo metus, bet ir pagal visus kitus kriterijus, kurie buvo užfiksuoti popieriniuose kapinių žurnaluose;
- sukurta vieša aplikacija, prieinama visiems norintiems surasti savo artimąjį, bei atskira aplikacija, skirta kapinių administratoriams ir savivaldybės darbuotojams;
- sukurtas skaitmeninis prašymų teikimas, leidimų išdavimas/pasirašymas.

Projekto darbai tęsiami ir 2020 metais: numatyta inventorizuoti į Kultūros paveldo registrą įtrauktas kapines, papildyti duomenų bazę ne lietuvių kalbos įrašais (rusų, lenkų, hebrajų ir kt.), sukurti orientavimosi (kelio kaip pasiekti surastą kapavietę siūlymas) sistemą, įdiegti matavimo įrankį, problemų fiksavimo galimybę, skaitmenizuoti prašymų pateikimą dėl kapavietės praplėtimo ir perlaidojimo, pritaikyti aplikaciją išmaniesiems įrenginiams ir kita.





„Vilniaus planas“ specialistai rengia įvairias galimybių studijas, vizijas, strategijas, programas, priemonių planus, investicinius projektus, paraiškas ir pirkimo dokumentus. Tokiu būdu užtikrinamas paslaugų kompleksiskumas, t.y. tuo pačiu metu Įmonė gali parengti projektinius pasiūlymus ir investicinį projektą arba techninį projektą ir paraišką projekto įgyvendinimui finansuoti. Vieno rengėjo principas paspartina keitimąsi informacija, užtikrina greitesnį pakeitimų įgyvendinimą, taupo laiką.

GEOGRAFINIŲ INFORMACINIŲ SISTEMŲ KŪRIMAS IR PRIEŽIŪRA

Paslaugų grupė apima:

- skaitmeninį teritorijų planavimo ir statybų duomenų kadastrą, kuriame kaupiami ir atnaujinami bendrojo plano, specialiųjų, detaliųjų planų ir žemėtvarkos projektų bei techninių projektų duomenys;
- bazinį Vilniaus miesto žemėlapij KDB500V, kuriame kaupiama didelio tikslumo topografinių ir inžinerinių duomenų bazė;
- teminius žemėlapius, pvz., miesto infrastruktūros ir teritorijų priežiūra, kvartalinė pastatų renovacija, želdynų priežiūra ir inventorizavimas, rinkiminės apygardos, seniūnijos ir seniūnaitijos;
- miesto trimačio modelio kūrimas ir vystymas (teritorijų planavimo integravimas į trimatę erdvę, skaitmeninių paviršiaus modelių sudarymas, matomumo analizė, saulės radiacijos analizė, lazeriniai matavimai, realios situacijos

2019 metais parengtos keturios paraiškos ir penki investiciniai projektai ES struktūrinių fondų paramai gauti. Bendra parengtų dokumentų finansinės paramos suma projektams – 26.229,2 tūkst. Eur. Be to, Įmonės specialistai parengė ir pateikė derinti projektinius pasiūlymus ir investicinius projektus projektams: „Kilpinio eismo reguliavimas Vilniaus miesto senamiesčio branduolio teritorijoje“, „Viešojo transporto eismo juostų plėtra“ ir „Dviračių ir kitų riedėjimo priemonių laikymo ir saugojimo infrastruktūros įrengimas“.

modelių sudarymas);

- GIS duomenų teikimą ir viešinimą (Opendata).

2019 metais atnaujinta ir išplėsta Vilniaus miesto 3D paslauga, sukurti nauji 3D portalo 3d.vilnius.lt vartai, kur galima rasti realios situacijos trimatį modelį, pilnai atnaujintą Vilniaus miesto 3D maketą, įstrižo vaizdo aero foto nuotraukų peržiūrą. Modeliui sukurti 72 skrydžių virš miesto metu padaryta 30 tūkst. aukštos kokybės nuotraukų, iš kurių buvo sugeneruotas trimatis žemėlapio modelis. 3D paslauga svarbi miesto planavimui, plėtrai, sklandžiam sprendimų priėmimui, informacijos viešinimui. Įrankis padės vaizdingai ir aiškiai pristatyti vykdomus ir suplanuotus projektus visame mieste, leis suprasti, kokį jie turės poveikį aplinkai, kokią įtaką miesto plėtra darys miestiečių gerovei. Žemėlapis padės numatyti ir tai, kurios augančio Vilniaus vietos gali tapti probleminėmis.



3D Vilnius

Realaus vaizdo 3D modelis

Vilniaus miesto realios situacijos 3D modelis pilnai atspindi esamą miesto situaciją, suteikia galimybę susipažinti su miesto pokyčiais ir plėtros kryptimis

Žiūrėti

3D miesto maketas

Vilniaus miesto 3D maketas reprezentuoja urbanistinę aplinką su miesto statiniais ir objektais, kur ryškiausias akcentas yra skiriamas pastatams

Žiūrėti

Įstrižo vaizdo aeronuotraukos

Įstrižo vaizdo aeronuotraukos suteikia galimybę iš skirtingų pusių analizuoti teritoriją ir joje esančius objektus

Atidaryti

Projektiniai pasiūlymai ir techniniai projektai

Informacija apie numatomą statinių projektavimą ir sprendinius.

Žiūrėti

Vilniaus miesto 3D žemėlapis



3D Vilnius

Realaus vaizdo 3D modelis



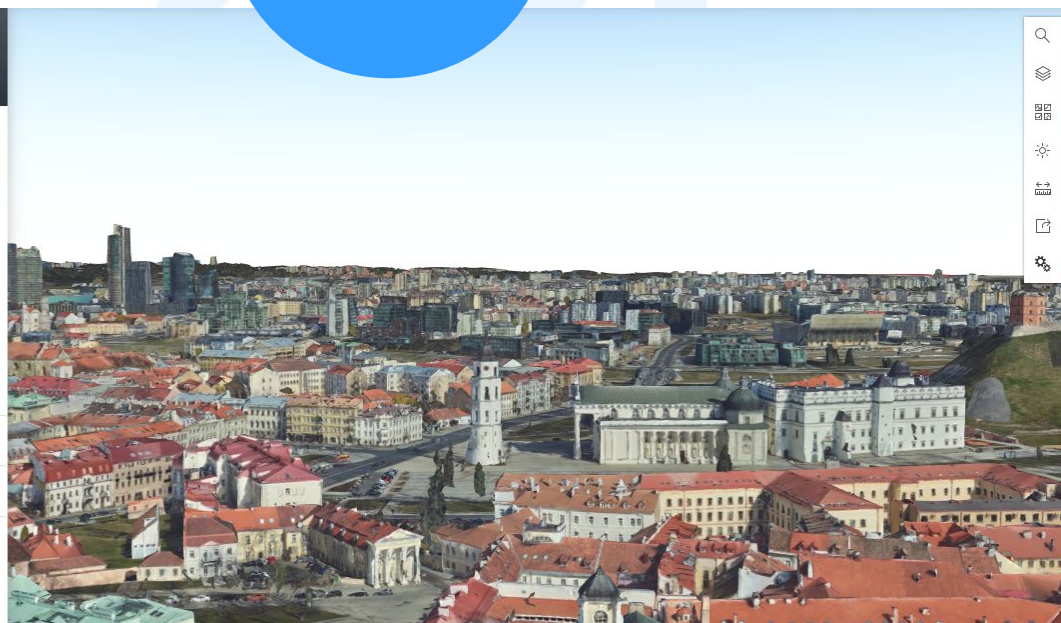
Vilniaus miesto realios situacijos 3D modelis pilnai atspindi esamą miesto situaciją, suteikia galimybę susipažinti su miesto pokyčiais ir plėtros kryptimis

3D miesto maketas

Įstrižo vaizdo aeronuotraukos

Projektiniai pasiūlymai ir techniniai projektai

© 2020 | 3d@vilnius.lt



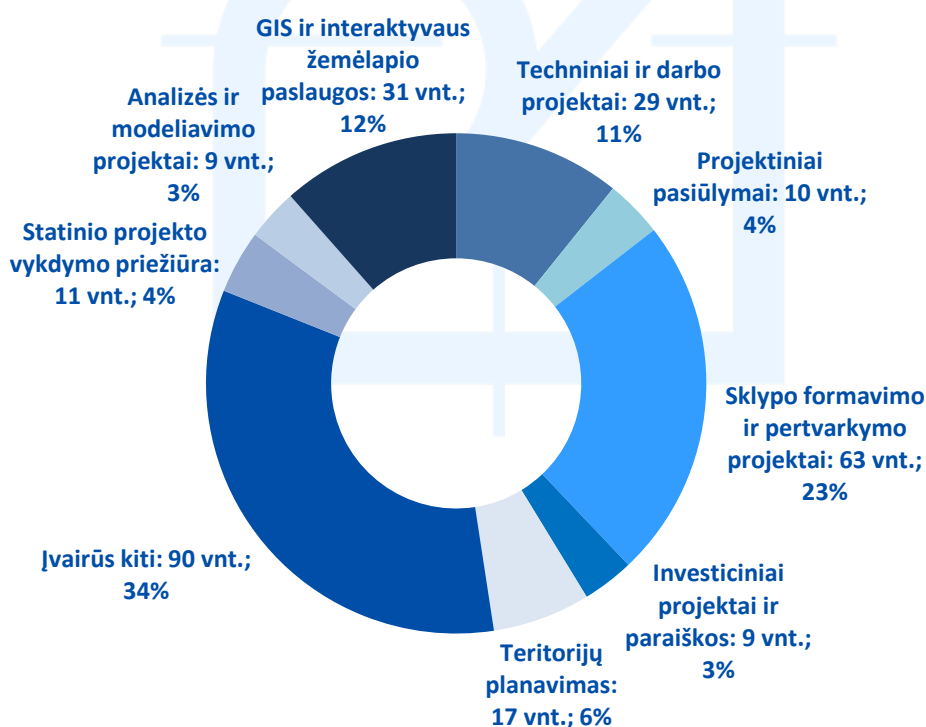


Veiklos apimčių įvairovė lemia skirtingą įgyvendinamų projektų reikšmę, apimtį ir trukmę. Įmonės projektų portfelyje ir maži, iki 1 ha ploto žemės sklypo formavimo ir pertvarkymo projektai, ir strategiškai Vilniaus miestui svarbūs darbai (pvz., Vilniaus miesto bendrojo plano keitimas ar Šiaurinės gatvės statybos projektas). Dėl užsakymų specifikos vieni jų įvykdomi per kelias dienas ar mėnesius, o kiti – tęsiasi keletą metų (teritorijų planavimo dokumentų, stambių techninių projektų rengimas) ar yra vykdomi nepertraukiamai (Vilniaus miesto GIS vystymas).

Į 2019 metus iš ankstesnių metų persikėlė 321 projektas, iš kurių 297 buvo Vilniaus miesto savivaldybės, o 24 – kitų klientų užsakymai. Praėjusiais

metais gauti 305 nauji darbai: Vilniaus miesto savivaldybės administracija pateikė 285 pavedimus, o su kitais užsakovais sudaryta 20 paslaugų teikimo sutarčių (daugiausiai dėl darbo projektų statomiems objektams rengimo). Praėjusiais metais, vėluojant projektams, pagrindinis užsakovas priėmė sprendimą atsisakyti neprioritetinių, neaktualių, įdirbio neturinčių pavedimų ir nutraukė 87 projektų vykdymą. Per metus užbaigtų objektų skaičius sudarė 269 (palyginimui 2018 metais užbaigti 267 projektai), kurių 244 – Vilniaus miesto savivaldybės administracijos užsakymai ir 25 – kitų užsakovų sutartys. Į 2020 metus persikėlė 267 projektai. 2019 metais užbaigtų projektų pasiskirstymas pagal grupes pateikiamas paveiksle.

2019 metais baigtų projektų pasiskirstymas pagal grupes (vnt. ir proc.)





„Vilniaus plano“ įstatai numato, kad Įmonė yra valdoma trijų valdymo organų: Įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinančios institucijos – Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus, kolegialaus valdymo organo – valdybos ir vienasmenio valdymo organo – Įmonės vadovo.

Įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinanti institucija tvirtina Įmonės strategiją, įstatus, priima sprendimą keisti Įmonės buveinę, skiria ir atšaukia Įmonės vadovą, tvirtina vadovo pareigybės nuostatus, nustato jo darbo sutarties sąlygas, skiria ir atšaukia valdybos narius, tvirtina metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas, metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą, parenka auditorių, priima sprendimą reorganizuoti, pertvarkyti ar likviduoti Įmonę, paskiria ir atleidžia Įmonės likvidatorių.

Įmonės **valdybą** sudaro septyni nariai, kurie skiriami keturių metų laikotarpiui. Jai vadovauja valdybos pirmininkas, kurį iš savo narių renka valdyba.

Įmonės valdybos nariais skiriami valstybės tarnautojai, nepriklausomi asmenys, kurie turi sudaryti ne mažiau kaip 1/3 valdybos narių skaičiaus, ir darbuotojų atstovai, kurie turi sudaryti ne mažiau kaip 1/5 valdybos narių skaičiaus.

Įmonės valdyba nustato Įmonės struktūrą, teikia Įmonės savininko teisės ir pareigas įgyvendinančiai institucijai išvadas dėl Įmonės veiklos strategijos projekto, paskirstytinojo pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, metinių pajamų ir išlaidų sąmatų, metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų, metinių veiklos ataskaitų, tvirtina darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles, nustato Įmonės veiklos rodiklius, vykdo kitas jos kompetencijai priskirtas funkcijas.

Iki 2019 m. rugsėjo 14 d. „Vilniaus plano“ valdybą sudarė:

- Andrius Jaržemskis – valdybos pirmininkas, nepriklausomas valdybos narys;
- Povilas Poderskis – Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktorius;
- Danuta Narbut – Vilniaus miesto

savivaldybės administracijos direktoriaus pavaduotoja;

- Aušra Gliebienė – Vilniaus miesto savivaldybės administracijos Teisės departamento vyresnioji patarėja;
- Vygintas Bubnys – nepriklausomas valdybos narys;
- Sigitas Besagirskas – nepriklausomas valdybos narys;
- Vilius Nikitinas – nepriklausomas valdybos narys.

Pasibaigus šios valdybos kadencijai, nauja valdyba iki 2019 metų pabaigos nebuvo sudaryta.

Įmonės vadovas – direktorius – priimamas į darbą viešo konkurso būdu penkerių metų kadencijai.

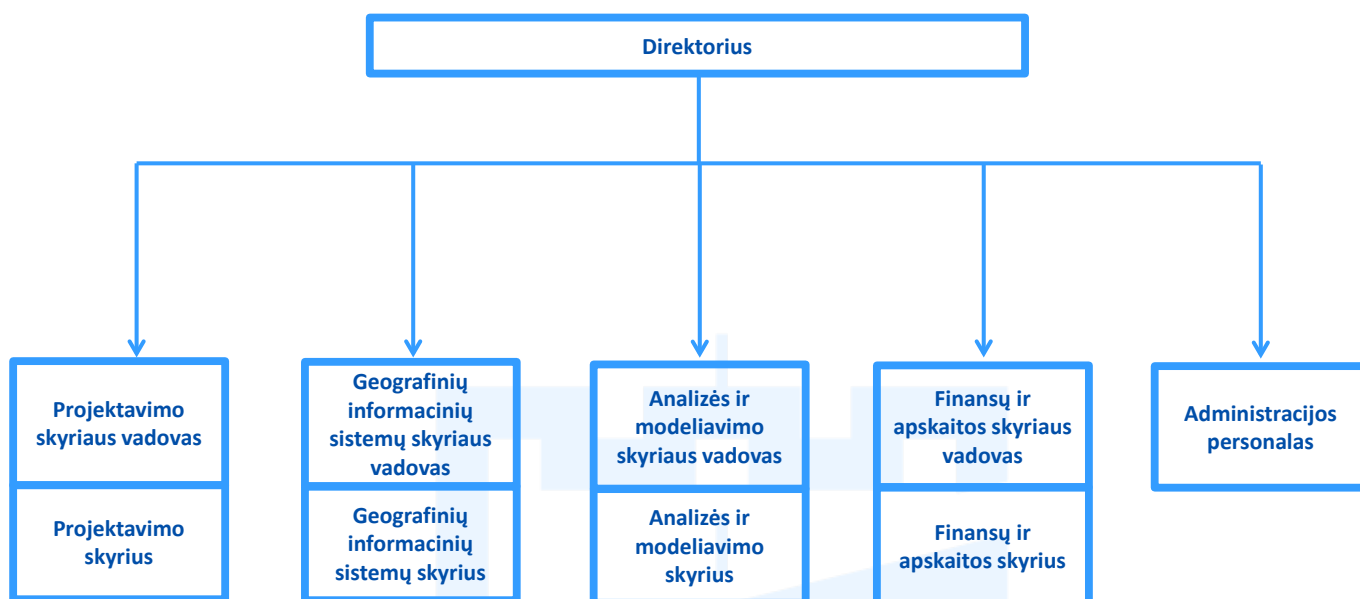
Laikotarpiu nuo 2018 m. lapkričio 30 d. iki 2019 m. liepos 8 d. Įmonei vadovavo direktoriaus pavaduotojas, laikinai vykdamas direktoriaus funkcijas, Gintautas Predkelis. Nuo 2019 m. liepos 9 d. „Vilniaus plano“ vadovo pareigas eina Marius Vaivada.

2018 m. balandžio 19 d. patvirtinta „Vilniaus plano“ struktūra, kurioje Projektavimo skyrius buvo išskaidytas į tris poskyrius (Planavimo, Architektūros ir Inžinerijos), o GIS bei Analizės ir modeliavimo skyriai apjungti į vieną skyrių, nedavė lauktų rezultatų, sukėlė neaiškumą pavaldume, atsakomybių pasiskirstyme ir padidino administracines Įmonės išlaidas.

Siekiant optimizuoti Įmonės veiklą, nustatyti aiškų pavaldumą ir atsakomybes, 2019 m. rugsėjo 4 d. valdybai buvo pristatyta nauja organizacinė struktūra, kurioje pasiūlyta apjungti tris Projektavimo skyriaus poskyrius į vieną struktūrinį vienetą, o vietoje GIS ir analizės, modeliavimo skyriaus poskyrių įkurti du atskirus konkrečios paskirties skyrius. Įmonės valdyba direktoriaus pasiūlymams pritarė, taip pat pasisakė už plokštesnę struktūrą ir panaikino direktoriaus pavaduotojo pareigybę. Nauja „Vilniaus plano“ struktūra įsigaliojo nuo 2020 m. sausio 1 d.



Organizacinė struktūra, įsigaliojusi nuo 2020 m. sausio 1 d.



Įmonės vadovų komandą 2019 metais sudarė:

- Jonita Daunaravičienė – Finansų ir apskaitos skyriaus vadovė-vyr. finansininkė;
- Milda Žekonytė – Planavimo poskyrio vadovė;
- Artūras Mazeliauskas – laikinai einantis Inžinerijos poskyrio vadovo pareigas;
- Vladas Treinys – laikinai einantis Architektūros poskyrio vadovo pareigas;
- Aurelijus Deksnys – Geografinių informacinių sistemų poskyrio vadovas;
- Alvydas Karalius – laikinai einantis Analizės ir modeliavimo poskyrio vadovo pareigas.

Nuo 2020 metų sausio 1 d. vadovų komandą sudaro:

- Jonita Daunaravičienė – Finansų ir apskaitos skyriaus vadovė-vyr. finansininkė;
- Milda Žekonytė – Projektavimo skyriaus vadovė;
- Aurelijus Deksnys – Geografinių informacinių sistemų skyriaus vadovas;
- Haroldas Bertulis – laikinai einantis Analizės ir modeliavimo skyriaus vadovo pareigas.

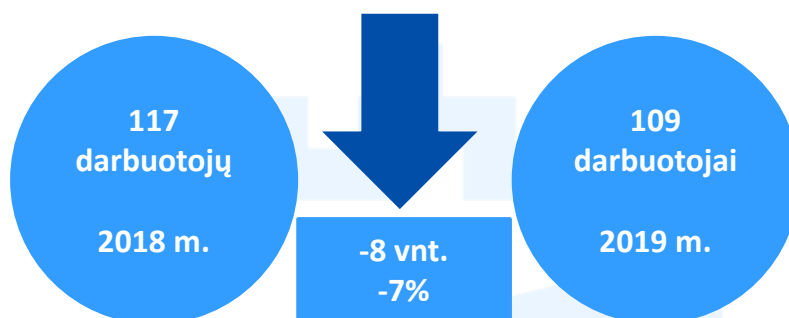


DARBUOTOJŲ SKAIČIUS

Darbuotojai – svarbiausias „Vilniaus plano“ išteklius ir didžiausia vertybė. Įmonės veiklos sėkmė priklauso nuo komandos žinių, kvalifikacijos, kompetencijos, profesionalumo, kūrybiškumo ir sukauptos patirties. 2019 m. gruodžio 31 d.

„Vilniaus plane“ dirbo 109 darbuotojai, kurių 94 – etatiniai darbuotojai ir 15 – laisvai samdomų pagal terminuotą arba projektines sutartis įdarbinti specialistai konkrečioms darbams atlikti.

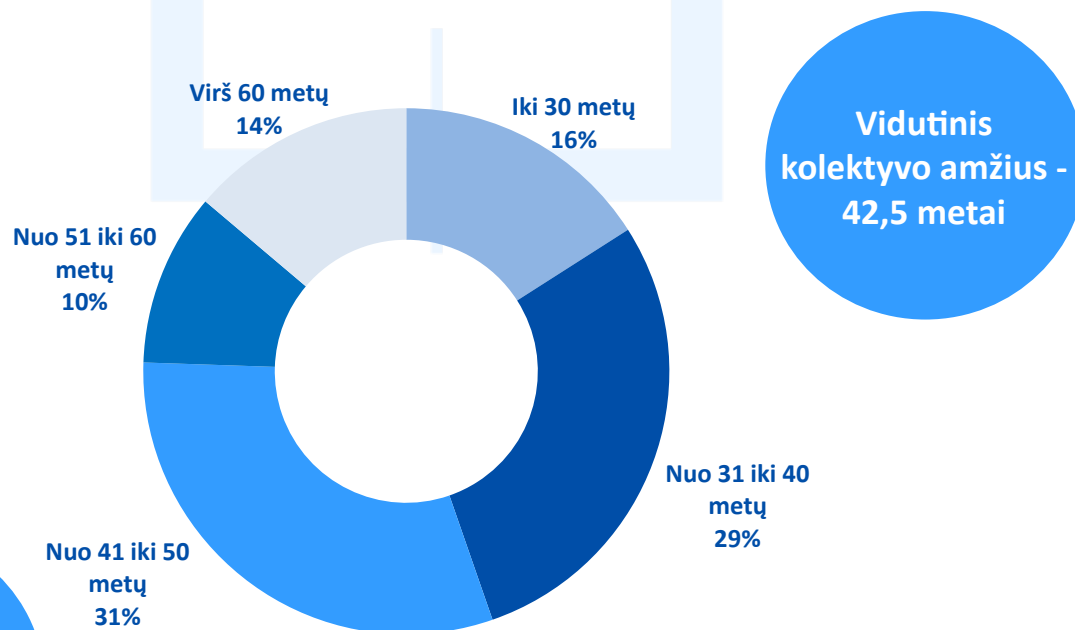
Darbuotojų skaičius gruodžio 31 d.



Nuolatinį „Vilniaus plano“ kolektyvą 2019 metų pabaigai sudarė 53 moterys (56 proc. dalis) ir 41 vyras (44 proc. dalis). Vadovaujančias pozicijas užėmė 5 vyrai ir 2 moterys.

56 (beveik 60 proc.) Įmonės darbuotojai buvo nuo 31 iki 50 metų amžiaus. Jaunesnei amžiaus grupei priklausė 15, o vyresnei – 23 darbuotojai.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių (%)



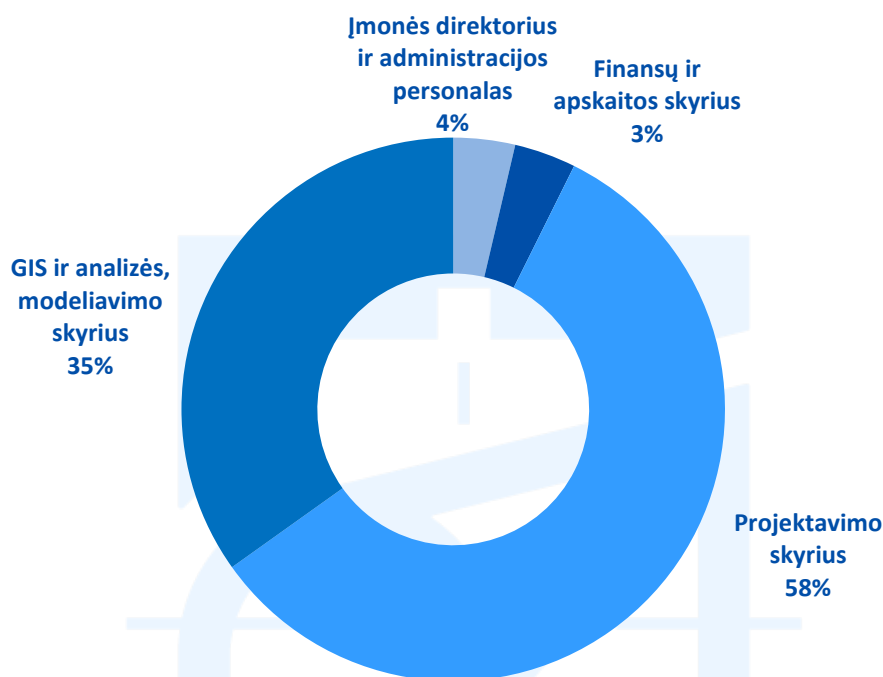
Vidutinis darbo stažas Įmonėje - 9,7 metų

Vidutinis kolektyvo amžius - 42,5 metai



2019 m. gruodžio 31 d. Įmonės administracijoje bei Finansų ir apskaitos skyriuje dirbo 8 darbuotojai, Projektavimo skyriaus komandą sudarė 63, o GIS ir analizės, modeliavimo skyriuje buvo 38 specialistai.

Darbuotojų pasiskirstymas pagal skyrius (%)



DARBO UŽMOKESTIS IR MOTYVACIJA

Patvirtinus naują organizacinę struktūrą, 2019 m. gruodžio 6 d. patvirtinta „Vilniaus plano“ darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklių nauja redakcija, įsigaliojusi 2020 m. sausio 1 d. Naujosios redakcijos pakeitimai susiję tik su struktūriniais pakeitimais.

Kiekvienam Įmonės struktūrinio padalinio darbuotojui, išskyrus Administracijos personalą, struktūrinių padalinių vadovus bei Finansų ir apskaitos skyriaus darbuotojus, atsižvelgiant į Įmonės tikslus, uždavinius, darbuotojo turimą kvalifikaciją, pareiginių nuostatų reikalavimus ir kitas reikšmingas aplinkybes, suteikiama pareiginė kategorija. Pareigybių kategorijų yra penkios, kurių kiekviena turi dvi pakopas. Darbuotojų darbo užmokestį sudaro fiksuoto dydžio bazinė darbo

užmokesčio dalis ir kintama dalis, kuri priklauso nuo darbo rezultatų.

Administracijos, Finansų ir apskaitos skyrių darbuotojų atlygį taip pat sudaro dvi dalys: fiksuota ir kintama, priklausanti nuo gamybinių skyrių praėjusio mėnesio darbo užmokesčio vidurkio.

Be pagrindinio darbo užmokesčio darbuotojai gali gauti papildomą piniginį atlygį, t.y. premijas už Įmonės ūkinės-finansinės veiklos rezultatus, už darbo rezultatus, reikšmingus darbus, iniciatyvumą, naujovių diegimą, darbuotojo gyvenimo ar darbo jubiliejaus proga. Taip pat gali būti skiriamos materialinės pašalpos esant sunkiai materialinei būklei dėl darbuotojo ligos, artimųjų ligos ar mirties, stichinės nelaimės ar turto netekimo.



Vidutinis mėnesinis (paskirtasis) darbo užmokestis (Eur)

Darbuotojų grupė	2018 metai	2019 metai
Įmonės vadovai	3.904	4.171
Administracijos, finansų ir apskaitos skyriaus specialistai	2.155	2.132
Vadovaujantys ir vedantieji specialistai	2.571	2.753
Specialistai	1.430	1.508

Įmonėje taikoma papildomų naudų darbuotojams sistema apima:

- įvairius mokymus („Vilniaus planas“ užtikrina darbuotojams būtiną kvalifikacijos kėlimo valandų skaičių, reikalingą jų turimiems atestatams išlaikyti);
- komandiruotes ir stažuotes;
- nario mokesčio Lietuvos Architektų rūmuose įmokas;
- atestatų ir kvalifikacinių pažymėjimų įgijimo ir pratęsimo įmokas;
- šventinius renginius darbuotojams ir jų vaikams;
- galimybę, esant poreikiui, dirbti nuotoliniu būdu;
- galimybę lanksčiai pasirinkti darbo dienos pradžią ir pabaigą.

KVALIFIKACIJA

„Vilniaus plano“ komandą sudaro aukštos kvalifikacijos specialistai. 96 proc. darbuotojų turi aukštąjį išsilavinimą. Įmonėje dirba 31 atestuotas specialistas: 16 inžinierių ir 15 architektų.

Įmonės inžinierių kvalifikacija:

- projekto vadovo atestatai – 9;
- projekto dalies atestatai – 14;
- nekilnojamo kultūros paveldo atestatai – 3.

Architektų komandos kvalifikacija:

- projekto ekspertizės vadovo atestatai – 2;
- projekto dalies ekspertizės vadovo atestatai – 4;
- teritorijų planavimo vadovo atestatai – 13;
- projekto vadovo atestatai (projektavimas) – 10;
- projekto dalies vadovo atestatai (projektavimas) – 10;
- nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos eksperto atestatai – 1;
- nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos specialisto atestatai – 3;
- želdynų projektų rengimo vadovo atestatai – 2.



„Vilniaus planas“ veiklos specifika reikalauja nuolatinio darbuotojų kvalifikacijos kėlimo ir tobulėjimo. Siekiant savo veikloje taikyti pažangius sprendimus ir technologijas, išlaikyti esamus ir įgyti naujus atestatus bei kvalifikacijas, kiekvienais metais darbuotojai komandiruojami į įvairius mokymus, kursus, patirčių mainus, konferencijas ne tik Lietuvoje, bet ir užsienyje. 2019 metais darbuotojai kėlė kvalifikaciją 109 kartus. Iš viso įvairiuose mokymuose, stažuotėse, komandiruotėse buvo 58 įmonės darbuotojai, t.y. 62 proc. viso etatinio personalo.

2019 metais „Vilniaus planas“ organizavo projektų valdymo mokymus projektų vadovams ir kitiems, su projektų administravimu savo kasdienėje veikloje susiduriantiems darbuotojams. Į dviejų dienų mokymus buvo komandiruoti 27 įmonės darbuotojai. Tai buvo įvadinis projektų valdymo programos testavimo etapas, skirtas susipažinti

DARBO TARYBA

Nuo 2017 metų spalio mėnesio įmonėje veikia Darbo taryba, kurią sudaro 5 nariai. 2019 metais Darbo tarybai teikta derinti Asmens duomenų

su projektų valdymo ypatybėmis, specifika ir metodikomis.

Praėjusiais metais įmonės specialistai važiavo į šešias komandiruotes užsienyje:

- „Principles of road traffic forecasting including other modes of transport“ (Lenkija, Varšuva);
- tarptautinė kultūros paveldo konferencija (Latvija, Ryga);
- „ArcGIS Developer Enterprise“ (Vokietija, Berlynas);
- „Architektūriniai ir estetiški požeminių atliekų konteinerių įrengimo istoriniuose miestuose sprendiniai“ (Suomija, Tamperė);
- tarptautinė METREX konferencija „Modern Infrastructures for Growing Metropolitan Regions“ (Štutgartas, Vokietija);
- tarptautinė METREX konferencija „The Network of European Metropolitan Regions and Areas“ (Birmingemas, Jungtinė Karalystė).

saugumo politika, Asmens duomenų tvarkymo taisyklės bei vykdyta konsultavimo procedūra dėl naujos „Vilniaus plano“ organizacinės struktūros.



PRIEMONĖS IR TVARKOS

„Vilniaus planas“ savo veikloje vadovaujasi:

- Finansų kontrolės taisyklėmis (patvirtintos 2015 m. balandžio 17 d. įsakymu Nr. V-15-22);
- Apskaitos politika (patvirtinta 2014 m. gruodžio 31 d. įsakymu Nr. V-14-24);
- Viešųjų pirkimų organizavimo bei vykdymo tvarkos aprašu (patvirtintas 2018 m. vasario 2 d. įsakymu Nr. V-18-07);
- Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklėmis (patvirtintos 2019 m. gruodžio 6 d. įsakymu Nr. V-19-39);
- Vidaus darbo tvarkos taisyklėmis (patvirtintos 2014 m. rugpjūčio 25 d. įsakymu Nr. V14-10);
- Socialinės atsakomybės politika (patvirtinta 2018 m. spalio 5 d. įsakymu Nr. V-18-49);
- Etikos kodeksu (patvirtintas 2018 m. spalio 5 d. įsakymu Nr. V-18-49);
- Vilniaus miesto savivaldybės administracijos geografinės informacinės sistemos naudotojų administravimo taisyklėmis (patvirtintos 2018 m. vasario 19 d. įsakymu Nr. V-18-11);
- Vilniaus miesto savivaldybės administracijos geografinės informacinės sistemos duomenų saugos nuostatais (patvirtinti 2018 m. vasario 19 d. įsakymu Nr. V-18-11);

- Vilniaus miesto savivaldybės administracijos geografinės informacinės sistemos saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklėmis (patvirtintos 2018 m. vasario 19 d. įsakymu Nr. V-18-11);

- Vilniaus miesto savivaldybės administracijos geografinės informacinės sistemos veiklos tęstinumo valdymo planu (patvirtintas 2018 m. vasario 19 d. įsakymu Nr. V-18-11);

- Archyvavimo taisyklėmis (patvirtintos 2015 m. sausio 21 d. įsakymu Nr. V15-06);

- Darbuotojo, atliekančio geodezinius darbus, saugos ir sveikatos instrukcija (patvirtinta 2019 m. gruodžio 19 d. įsakymu Nr. DGS-19-03);

- Darbuotojų nušalinimo nuo darbo dėl neblaivumo (girtumo) ar apsvaigimo nuo psichiką veikiančių medžiagų tvarka (patvirtinta 2019 m. gegužės 9 d. įsakymu Nr. DGS-19-01);

- Incidentų darbe registravimo ir tyrimo tvarka (patvirtinta 2019 m. gegužės 9 d. įsakymu Nr. DGS-19-02);

- kitais įmonės dokumentais.

Finansinė įmonės veiklos kontrolė vykdoma kiekvienais metais sudarant ateinančių metų Pajamų ir sąnaudų planą (biudžetą), kurio vykdymo ketvirtinės ataskaitos teikiamos įmonės valdybai.

PROJEKTŲ VALDYMAS

„Vilniaus plano“ veikla pasižymi dideliu užsakymų srautu. Didžioji pavedimų dalis – tai daugiau nei mėnesį (dažnai iki metų ir daugiau) trunkantys projektai, kurių kokybiškas ir savalaikis įgyvendinimas svarbus ne tik įmonės reputacijai, bet ir Vilniaus miesto strateginių tikslų vykdymui, projektų finansinės paramos užtikrinimui. Todėl projektų valdymui skiriamas ypatingas dėmesys.

Įmonėje periodiškai organizuojamos Projektų tarybos, kurių metu aptariami aktualūs techniniai projektų rengimo klausimai, įvertinamos alternatyvos, ieškoma problemų sprendimo būdų,

derinami atskirų projektų sprendiniai. Į Projektų tarybas pagal poreikį kviečiami užsakovų atstovai, kartu ieškoma geriausių sprendimų.

Kartą per savaitę skyrių vadovai rengia gamybinius pasitarimus, kurių metu su darbuotojais aptariama visų skyriaus užsakymų eiga. Iškilusias didesnės svarbos problemas skyriaus vadovai pristato kassavaitiniuose vadovybiniuose pasitarimuose. Juose taip pat atskirai peržiūrimas prioritetinių projektų progresas, priimami sprendimai.



Dar viena taikoma vidaus kontrolės priemonė – tai kartą per mėnesį vykdomos projektų peržiūros, kurių paskirtis – finansinė projektų eigos priežiūra ir kontrolė. Peržiūrų metu projektų vadovai trumpai pristato projektų eigą, peržiūrimos patirtos ir numatomos projektų sąnaudos, planuojami atliktų darbų tarpiniai ir galutiniai perdavimo užsakovams terminai.

„Vilniaus planas“ išbandė laiko apskaitos programą, kurioje darbuotojai fiksavo prie konkrečių veiklų/projektų sugaištą laiką. Tačiau ši programa buvo riboto funkcionalumo, neleido sudaryti projektų įgyvendinimo grafikų, kurti ir komandos nariams paskirstyti konkrečias užduotis, neleido stebėti projektų įgyvendinimo progreso.

Siekiant gerinti darbų organizavimą, projektų įgyvendinimo procesą ir jų pažangos monitoringą, kartu su Įmonės valdyba buvo nuspręsta diegti projektų valdymo programą. Įmonė atliko rinkos tyrimą ir Valdybai pristatė esamų produktų privalumus bei trūkumus. Bendru sutarimu buvo nutarta, kad WiseTeam programinė įranga

RIZIKOS IR JŲ VALDYMAS

Įmonės veikloje išskiriamos šios pagrindinės rizikos:

- kvalifikuotos darbo jėgos trūkumas. Rizika aktualiausia Projektavimo ir Analizės ir modeliavimo skyriams. Projektavimo skyriui nuolat trūksta darbo patirties turinčių inžinierių-projektų dalių vadovų. Analizės ir modeliavimo skyriaus modeliavimo veiklos plėtrai reikalingi šios srities specialistai arba potencialą ir reikiamą išsilavinimą turintys jauni žmonės. Trūkstant specialistų, kyla grėsmė projektų terminams ir kokybei;

- duomenų praradimo rizika. Įmonė kaupia viso Vilniaus miesto antžemio ir požemio

geriausiai atitinka „Vilniaus planas“ poreikius. Atsižvelgiant į tai, kad tokios programos diegimas yra didelė finansinė investicija ir reikalauja daug laiko bei pastangų, buvo nuspręsta 2019 metais atlikti pirminį – testavimo – etapą, t. y. sudaryti pilotines darbuotojų komandas, kurios dirbtų su konsultantais ir testuotų programos galimybes, neįsigyjant pačios programinės įrangos.

2019 m. gegužės 29 d. pasirašyta sutartis su UAB „Integris“ dėl projektų procesinio modelio sukūrimo ir konsultavimo paslaugų. Taip pat Įmonėje buvo sudarytos trys pilotinės komandos iš GIS, Planavimo ir Inžinerijos poskyrių. Iki 2019 metų pabaigos buvo parengta projekcinio užsakymo gyvavimo ciklo procesų architektūra, parengtas procesų modelio praktinio standarto aprašymas, aprašant procesus, WiseTeam taikymą ir atsakomybes, atlikti pilotiniai bandymai su pasirinktais projektais. 2020 metais numatoma tęsti projektų valdymo programos diegimo darbus (plačiau žr. skyriuje Veiklos planai 2020 metams).

duomenis. Jų praradimas dėl įsilaužimo, gaisro ar kitų priežasčių padarytų ypatingai didelės žalos;

- didelis užsakymų be konkrečių užduočių ir su nerealiais įvykdymo terminais srautas. Pavedimų be užduočių įgyvendinimas komplikotas, išsitęsias laike, reikalauja daug žmogiškųjų išteklių sąnaudų. Užsakymų su per trumpais terminais teikimas savaime lemia projektų vėlavimą. Visa tai daro neigiamą įtaką Įmonės reputacijai;

- sunkiai nuspėjamos ir laike suplanuojamos viešųjų pirkimų procedūros komplikuoja projektų grafikų sudarymą ar net liame jų vėlavimą.



Rizikų valdymo priemonės ir veiksmai:

- darbo jėgos trūkumo klausimas sprendžiamas nepertraukiamai ir aktyviai ieškant trūkstamų sričių specialistų, keliant esamų darbuotojų kvalifikaciją, įdarbinant laisvai samdomus darbuotojus pagal terminuotas ar projektines darbo sutartis konkrečioms darbams atlikti, viešųjų pirkimų būdu įsigyjant subrangos paslaugas. 2020 metų pajamų ir išlaidų plane numatyta lėšų atrankos įmonių paslaugoms įsigyti;

- siekiant apsaugoti sukauptus duomenis, „Vilniaus planas“, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos kibernetinio saugumo įstatymu bei kitais teisės aktais, rūpinasi kibernetiniu saugumu, t. y. remiantis išorinio IT audito išvadomis ir rekomendacijomis, investuoja į infrastruktūrą, tobulina procedūras, adaptuoja taisykles. Įmonėje parengti Duomenų saugos nuostatai, Naudotojų administravimo taisyklės, Saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklės, Informacinės sistemos veiklos tęstinumo valdymo planas, Neatitinkčių valdymo planas, Kibernetinių atakų ir kitų

įvykių reagavimo schemas, paskirtas informacinių sistemų saugos įgaliotinis ir informacinių sistemų administratoriai, duomenų kopijos laikomos debesyje, jos periodiškai sinchronizuojasi su įmonės serveriuose esančiomis duomenų bazėmis;

- nekonkrečių, nerealių terminų užsakymai – viena didžiausių problemų paskutiniaisiais metais. Nuo praėjusių metų daug dėmesio skiriama projektų kalendorinių grafikų sudarymui, siekiant informuoti užsakovą apie numatomą projekto įvykdymo terminą. 2019 metais pradėti projektų valdymo programos, kuri palengvintų grafikų sudarymą, resursų planavimą, pažangos priežiūrą ir kontrolę, testavimo darbai;

- siekiant minimizuoti viešųjų pirkimų įtaką projektų terminams, buvo priimtas sprendimas 2020 metais skelbti ne daug atskirų pirkimų konkrečių projektų tam tikriems darbams atlikti, bet vykdyti įkainio pirkimo konkursus, pagal kuriuos vėliau būtų užsakomi darbai pagal poreikį. Taip tikimasi sutaupyti laiko, pasirinkti patikimus tiekėjus.

SVARBIAUSI 2019 METŲ ĮVYKIAI



2019-01-01

Įsigaliojo 2018 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. V-18-58 patvirtintos Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklės, kuriose numatyti LR valstybinio socialinio draudimo įstatymo pasikeitimai.

2019-02-11

Penkerių metų laikotarpiui pasirašyta Paslaugų teikimo sutartis Nr. A64-55/19 su Vilniaus miesto savivaldybės administracija.

2019-04-10

Įmonės valdyba patvirtino audituotą 2018 metų finansinių ataskaitų rinkinį.

2019-04-17-18

Pasiruošimas projektų valdymo programos diegimui – Projektų valdymo mokymai. Dalyvauja 15 Įmonės darbuotojų.

2019-04-23

Išduotas statybos leidimas projektui „Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl. sankryžos, Vilniaus m., rekonstravimo projektas“.

2019-05-29

Pradėtas projektų valdymo programos Wise Team testavimo etapas.

2019-06-17-18

Pasiruošimas projektų valdymo programos diegimui – Projektų valdymo mokymai. Dalyvauja 12 Įmonės darbuotojų.

2019-07-09

Administracijos direktoriaus įsakymu Įmonės vadovu paskiriamas Marius Vaivada.

2019-07

GIS skyriaus specialistų paruošta Vilniaus miesto 3D žemėlapiu medžiaga atrinkta ESRI vartotojų konferencijos Jungtinėse Amerikos Valstijose pagrindiniam pranešimui.

2019-07-14

GIS skyriaus specialistai dalyvauja Hibridiniame Vilniaus atsparumo teste. Parengtas situacijos stebėjimo įrankis: tiesioginis įvykio atvaizdavimas žemėlapyje, miesto kamerų transliacijos, statistiniai grafikai.



2019-08-19

Pasirašyta viešojo paslaugų pirkimo-pardavimo sutartis dėl konstrukcijų ir inžinerinių projekto dalių parengimo „Šiaurinės gatvės I etapo nuo Vakarinio aplinkkelio iki Fabijoniškių g. jungties, Vilniaus m., statybos projektui“ bei statinio projekto vykdymo priežiūros paslaugų. Paslaugas teiks tiekėjų grupė, kurią sudaro UAB „TEC Infrastructure“, UAB „Projektai ir CO“ ir UAB „SRP Projektas“.

2019-09-10

Gautas Vilniaus miesto savivaldybės administracijos direktoriaus raštas Nr. A51-85442/19 (3.3.2.12-AD24) „Dėl pranešimo apie 2009 m. rugpjūčio 13 d. sudarytos sutarties dėl išlaidų už patalpų subnuomą kompensavimo nutraukimo“, kuriame informuojama, jog Vilniaus miesto savivaldybės administracija, vadovaudamasi Civilinio kodekso 6.480 str., nuo 2020 m. sausio 1 d. nutraukia Sutartį ir prašo subsubnuomininką atlaisvinti patalpas iki 2020 m. sausio 1 d. Atsižvelgiant į tai, „Vilniaus planas“ sudarė pirkimų komisiją ir atlikusi pirkimo procedūras išrinko laimėjusį pasiūlymą. Tačiau 2019 m. lapkričio 8 d. Administracijos direktoriui pranešus apie priimtą sprendimą pratęsti nuomos sutartį Vilniaus miesto savivaldybės administracijos patalpose, pirkimo procedūros dėl aplinkybių, dėl kurių pirkimas tapo nenaudingas, buvo nutrauktos.

2019-09-14

Keturių metų kadenciją baigė Įmonės valdyba.

2019-11-11

Su UAB „Fegda“ pasirašyta projektavimo darbų rangos sutartis dėl techninio projekto „Žirnių g., Liepkalnio g. ir Minsko pl. sankryžos, Vilniaus m., rekonstravimo projektas“ darbo projekto parengimo.

2019-12-06

Direktoriaus įsakymu Nr. V-19-37 patvirtinta nauja „Vilniaus plano“ struktūra, kuri įsigaliojo nuo 2020 m. sausio 1 d.

2019-12-06

Direktoriaus įsakymu Nr. V19-39 patvirtinta nauja Darbuotojų darbo apmokėjimo ir skatinimo taisyklių redakcija, kuri įsigaliojo nuo 2020 m. sausio 1 d.

2019-12-13

Su Vilniaus miesto savivaldybės administracija keturių metų laikotarpiui pasirašyta Preliminarioji sutartis Nr. A64-442/19 dėl Vilniaus miesto ypatingos kategorijos susisiekiama komunikacijų su inžineriniais tinklais projektavimo ir statinio projekto vykdymo priežiūros.

2019-12

Užbaigti Vilniaus miesto 3D žemėlapių atnaujinimo ir išplėtimo darbai.



PAJAMOS

Pajamos 2017-2019 metais (tūkst. Eur)

Pavadinimas	2017 metai	2018 metai	2019 metai
Pardavimo pajamos	3.753,9	4.215,9	4.284,1
Kitos veiklos pajamos	67,1	64,8	64,0
Kitos palūkanų ir panašios pajamos	1,6	2,5	0,5
Iš viso	3.822,6	4.283,2	4.348,6
Pokytis lyginant su praėjusiais metais, tūkst. Eur	+704,4	+460,6	+65,4
Pokytis lyginant su praėjusiais metais, %	+22,6	+12,0	+1,5

„Vilniaus plano“ pajamos augo penktus metus iš eilės. 2019 metais pardavimo pajamos didėjo 1,6 proc. ir siekė 4.284,1 tūkst. Eur. Kitos veiklos pajamos sudarė 64,0 tūkst. Eur. Beveik visos jos buvo už GIS programinės įrangos ESRI naujumo licencijų perleidimą Vilniaus miesto savivaldybės administracijai ir kitoms penkioms jos įmonėms. 2017 metais „Vilniaus planas“ buvo įgaliotas įvykdyti viešąjį pirkimą dėl minėtų licencijų įsigijimo, nes vykdant bendrą pirkimą buvo gauta reikšminga nuolaida. Pažymėtina, kad atitinkama suma buvo apskaityta kitos veiklos sąnaudose, todėl įtakos grynajam įmonės veiklos rezultatui tai neturėjo.

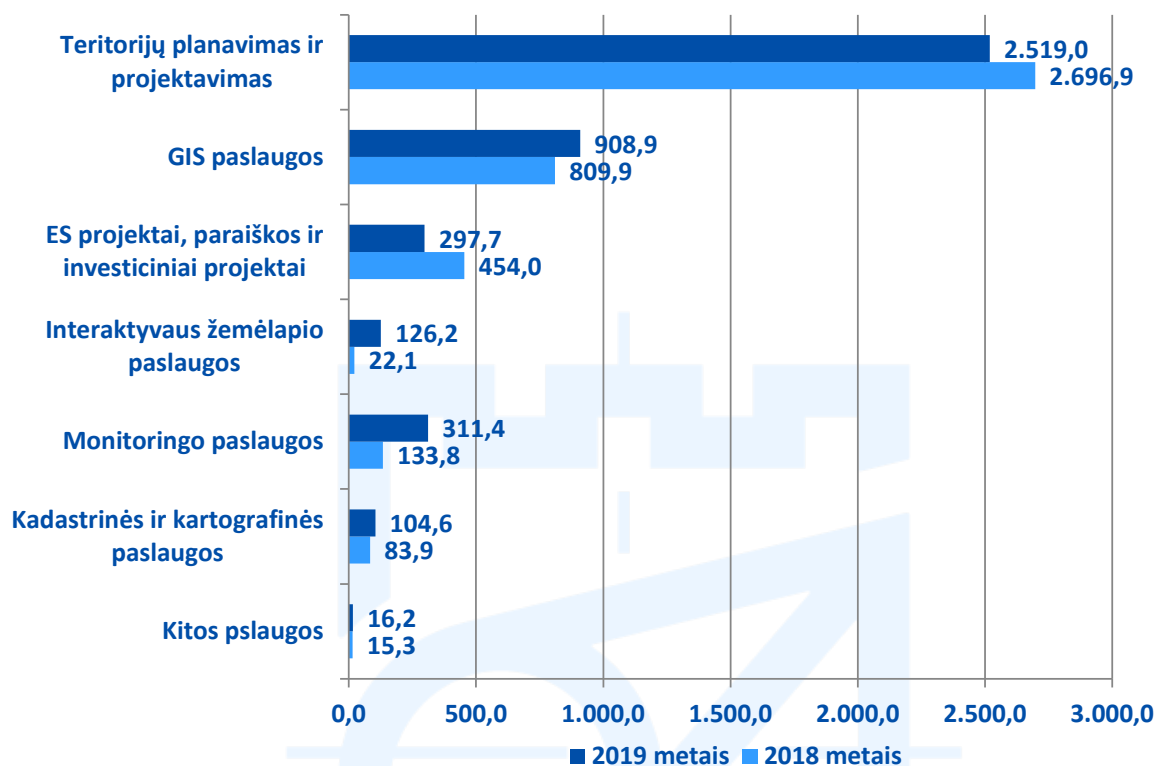
Beveik 59 proc. pardavimo pajamų gauta iš teritorijų planavimo ir projektavimo veiklos. Šios paslaugų grupės pajamos 2019 metais mažėjo

6,6 proc. iki 2.519,0 tūkst. Eur. Tam įtakos turėjo „Šiaurinės gatvės I etapo nuo Vakarinio aplinkkelio iki Fabijoniškių g. jungties, Vilniaus m., statybos projekto“ persikėlimas į 2020 metus. GIS paslaugų apimtys sudarė 21,2 proc. visų metinių pardavimo pajamų ir pernai didėjo 12,2 proc. bei pasiekė 908,9 tūkst. Eur sumą. Taip pat ženkliai – daugiau nei 5 kartus – išaugo interaktyvaus žemėlapių paslaugos. Tą didelę dalimi lėmė pajamos iš Vilniaus miesto 3D žemėlapių kūrimo projekto. Aplinkos ir bendrojo plano monitoringo projektų pajamos paaugo daugiau nei dvigubai.

Investicinių projektų ir paraiškų rengimo paslaugų pajamos mažėjo antrus metus iš eilės, o tai lemia mažesnis jų poreikis nei ankstesniais metais.



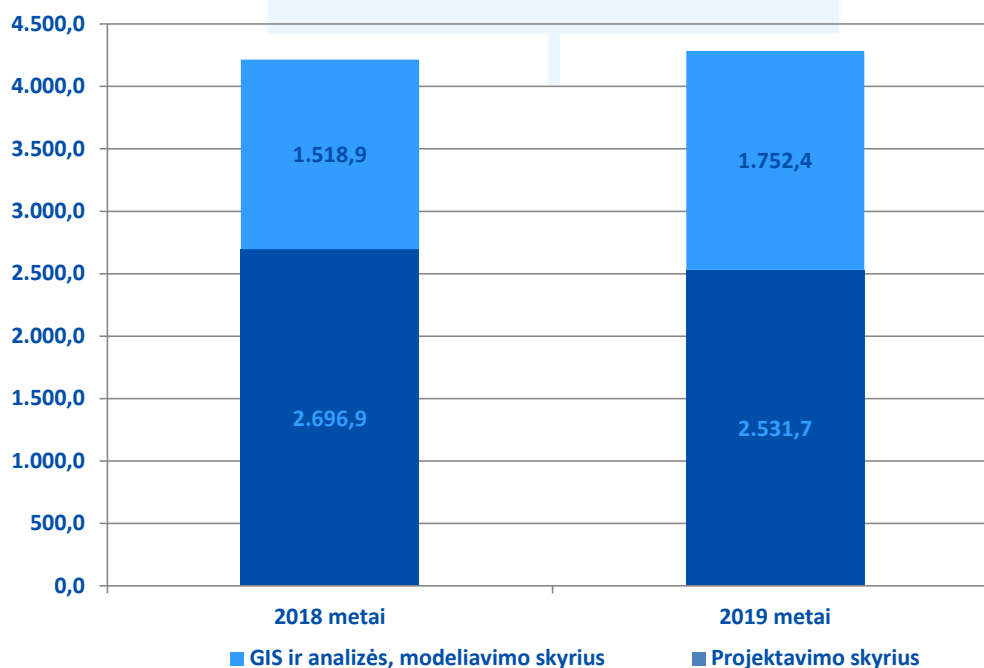
Pardavimo pajamos pagal paslaugų grupes 2018-2019 metais (tūkst. Eur)



2019 metų pardavimo pajamų struktūroje Projektavimo skyriaus pajamos sudarė 59,1 proc., o GIS ir analizės, modeliavimo skyriaus – 40,9 proc.

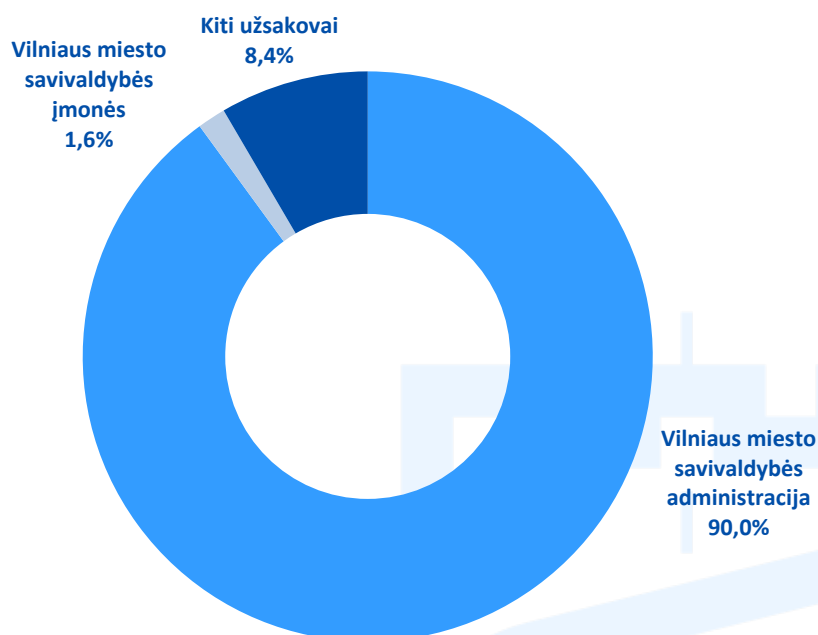
Projektavimo skyriaus pajamos lyginant su 2018 metais sumažėjo 6,1 proc., tuo tarpu GIS ir analizės, modeliavimo skyriaus pajamos išaugo 15,4 proc.

Pardavimo pajamos pagal skyrius 2018-2019 metais (tūkst. Eur)





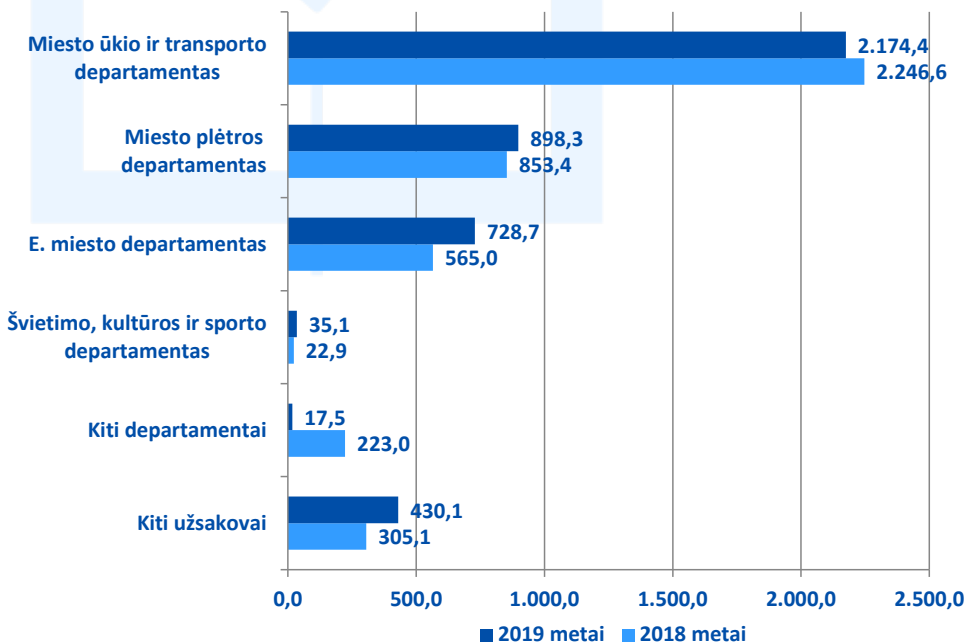
2019 metų pardavimo pajamų struktūra pagal užsakovų grupes (%)



Didžiausias „Vilniaus plano“ paslaugų pirkėjas yra Vilniaus miesto savivaldybės administracija. 2019 metais jai suteikta 90,0 proc. visų metinių paslaugų apimtys (palyginimui 2018 metais ši dalis siekė 92,8 proc.). Pajamos iš kitų Vilniaus miesto savivaldybės kontroliuojamų įmonių daugiausiai susiję su Vilniaus miesto inžinerinių komunikacijų geoduomenų formavimo ir atnaujinimo paslaugomis. Pajamos, gautos iš kitų užsakovų, tai pajamos iš SIA „Estonian, Latvian & Lithuanian Environment“ už „Aplinkos oro kokybės valdymo priemonių plano parengimą“ ir darbo projektų vykdymą.

2018-2019 metų pardavimo pajamos pagal didžiausius užsakovus (tūkst. Eur)

Informacija apie didžiausius užsakovus pateikiama pagal iki 2019 m. rugsėjo mėn. galiojusią Vilniaus miesto savivaldybės administracijos organizacinę struktūrą. Didžiausias „Vilniaus plano“ paslaugų užsakovas yra Miesto ūkio ir transporto departamentas, kuriam praėjusiais metais suteikta 50,8 proc. visų paslaugų. Antroje vietoje – Miesto plėtros departamentas, bendroje darbų apimtyje sudaręs 21,0 proc. Darbai E. miesto departamentui siekė 17,0 proc. visos metinės apyvartos. Pajamos pagal sutartis su kitais užsakovais sudarė 10,0 proc.





Sąnaudos 2017-2019 metais (tūkst. Eur)

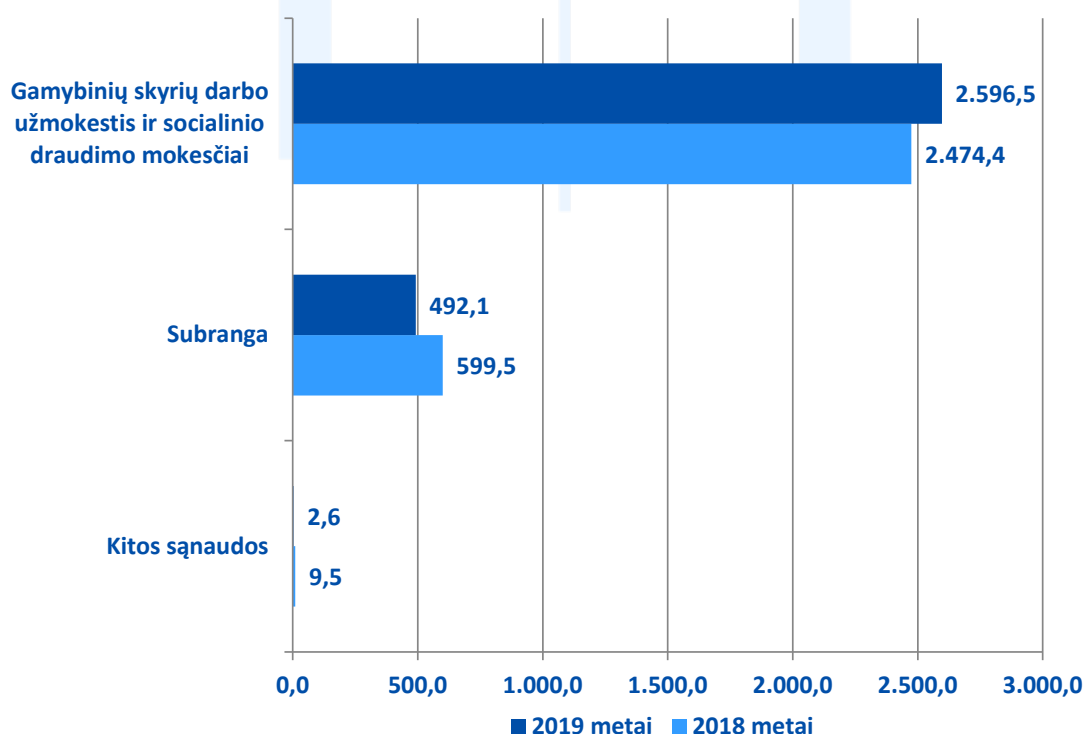
Pavadinimas	2017 metai	2018 metai	2019 metai
Pardavimo savikaina	2.767,4	3.083,4	3.091,2
Pardavimo sąnaudos	50,8	41,4	78,0
Bendrosios ir administracinė sąnaudos	604,1	680,1	678,2
Kitos veiklos sąnaudos	63,8	64,5	63,8
Palūkanų ir kitos panašios sąnaudos	0,2	0,0	0,1
Iš viso	3.486,3	3.869,4	3.911,3
Pokytis lyginant su praėjusiais metais, tūkst. Eur	+769,5	+383,1	+41,9
Pokytis lyginant su praėjusiais metais, %	+28,3	+11,0	+1,1

2019 metų sąnaudų augimas susijęs su veiklos apimčių didėjimu. Pažymėtina, kad sąnaudos didėjo 0,4 procentinio punkto mažesniu tempu nei augo pajamos.

Didžiausią dalį pardavimo savikainoje sudaro gamybinių skyrių darbo užmokestis ir su juo susiję

mokesčiai. Ši dalis 2019 metais siekė 84,0 proc. Subrangos dalis buvo 15,9 proc. Pažymėtina, kad praėjusiais metais darbo užmokesčio fondas išaugo, nes daugiau darbų atlikta savo jėgomis. Todėl 17,9 proc. sumažėjo subrangos apimtys.

2018-2019 metų pardavimo savikainos detalizacija (tūkst. Eur)

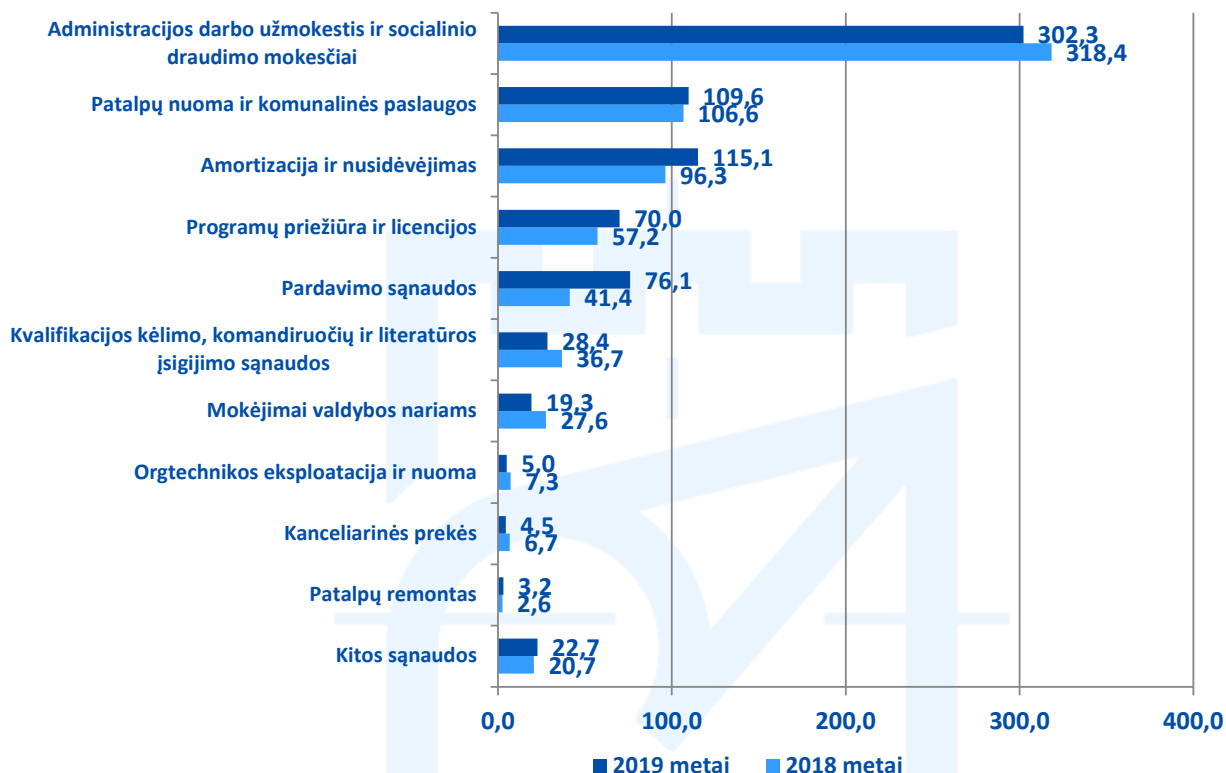




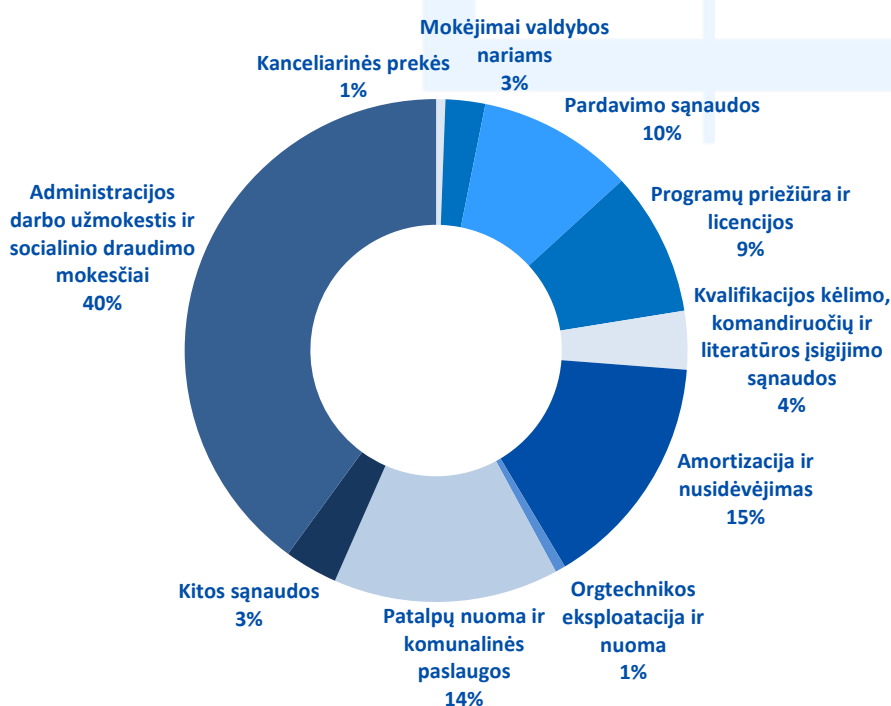
Įmonės veiklos sąnaudos didėjo 4,8 proc. Tačiau sąlygojo amortizacijos ir nusidėvėjimo, programų priežiūros ir licencijų bei pardavimo sąnaudų

didėjimas, susijęs su keletą pastarųjų metų vykdomu ilgalaikio turto atnaujinimu ir veiklos apimčių plėtra.

2018-2019 metų pardavimo, bendrųjų ir administracinių sąnaudų detalizacija (tūkst. Eur)



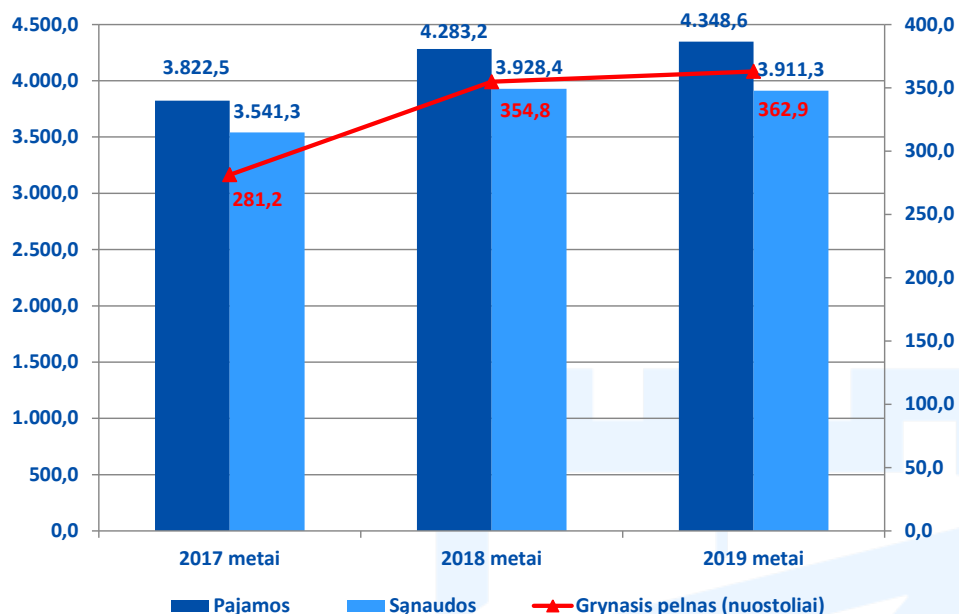
2019 metų pardavimo, bendrųjų ir administracinių sąnaudų struktūra (proc.)



2019 metais didžiausią – 40,0 proc. – dalį pardavimo, bendrųjų ir administracinių sąnaudų struktūroje sudarė administracijos darbo užmokestis ir socialinio draudimo mokesčiai (pažymėtina, kad 2018 metais ši dalis siekė 44,1 proc.). Toliau sekė amortizacija ir nusidėvėjimas (15,2 proc.), patalpų nuoma ir komunaliniai mokesčiai (14,5 proc.), su pardavimais susijusios sąnaudos (10,1 proc.).

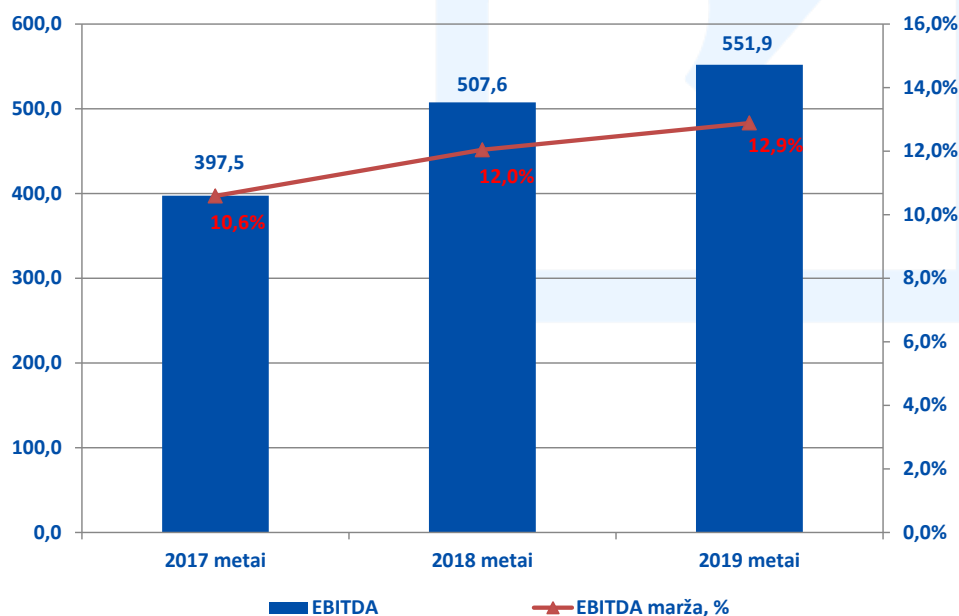


2017-2019 metų pajamos, sąnaudos ir grynasis pelnas (nuostoliai) (tūkst. Eur)



2019 metais Įmonė uždirbo 362,9 tūkst. Eur grynojo pelno, o grynasis pelningumas siekė 8,5 proc. 2018 metų grynasis pelningumas sudarė 8,4 proc.

2017-2019 metų EBITDA (tūkst. Eur) ir EBITDA marža (%)



Apskaičiuota 2019 metų EBITDA – 551,9 tūkst. Eur, t.y. 44,3 tūkst. Eur didesnė nei 2018 metais, EBITDA marža – 12,9 proc., t.y. 0,9 procentinio punkto didesnė palyginus su 2018 metais.

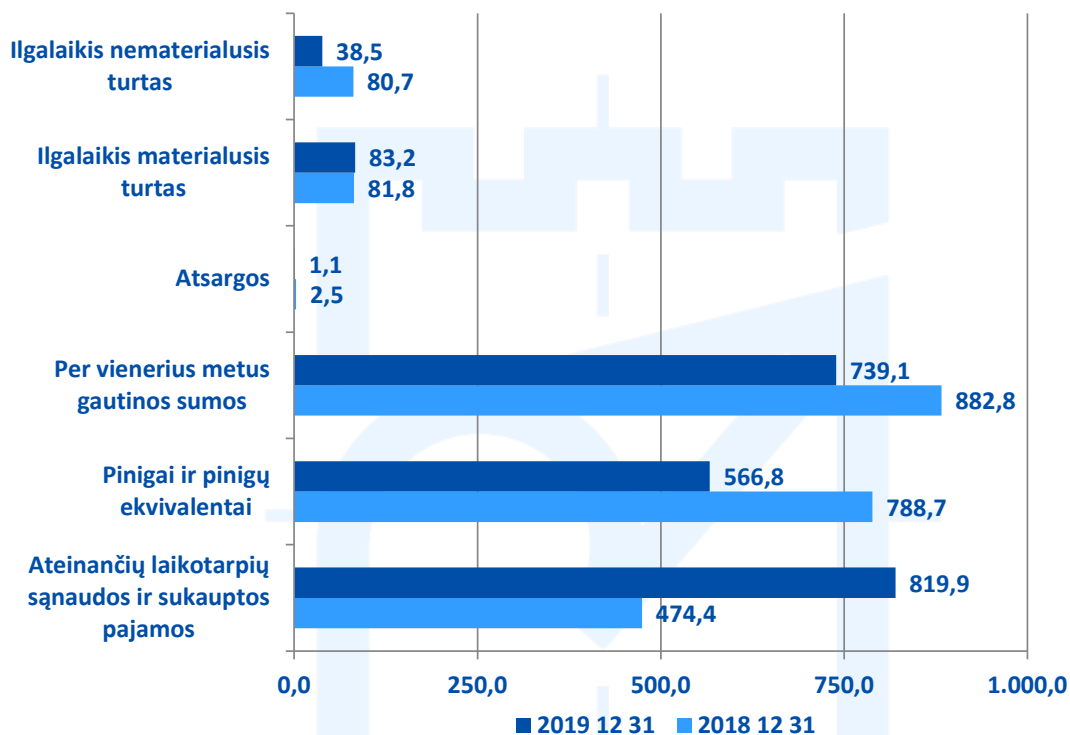
Priskaičiuota pelno įmoka į savivaldybės biudžetą už 2019 metus - 493,9 tūkst. Eur



„Vilniaus plano“ turto vertė 2019 m. gruodžio 31 d. buvo 2.248,6 tūkst. Eur. Lyginant su 2018 metų pabaiga ji sumažėjo 62,3 tūkst. Eur arba 2,7 proc. Nors sumažėjo pinigų ir pinigų ekvivalentų, per vienerius metus gautinų sumų bei ilgalaikio

nematerialaus turto sumos, tačiau ženkliai išaugo ateinančių laikotarpių sąnaudų ir sukauptų pajamų eilutė (+345,5 tūkst. Eur pokytis.), t.y. atliktų, bet užsakovams dar nepriduotų darbų vertė.

Turto detalizacija 2018-2019 metais (tūkst. Eur)

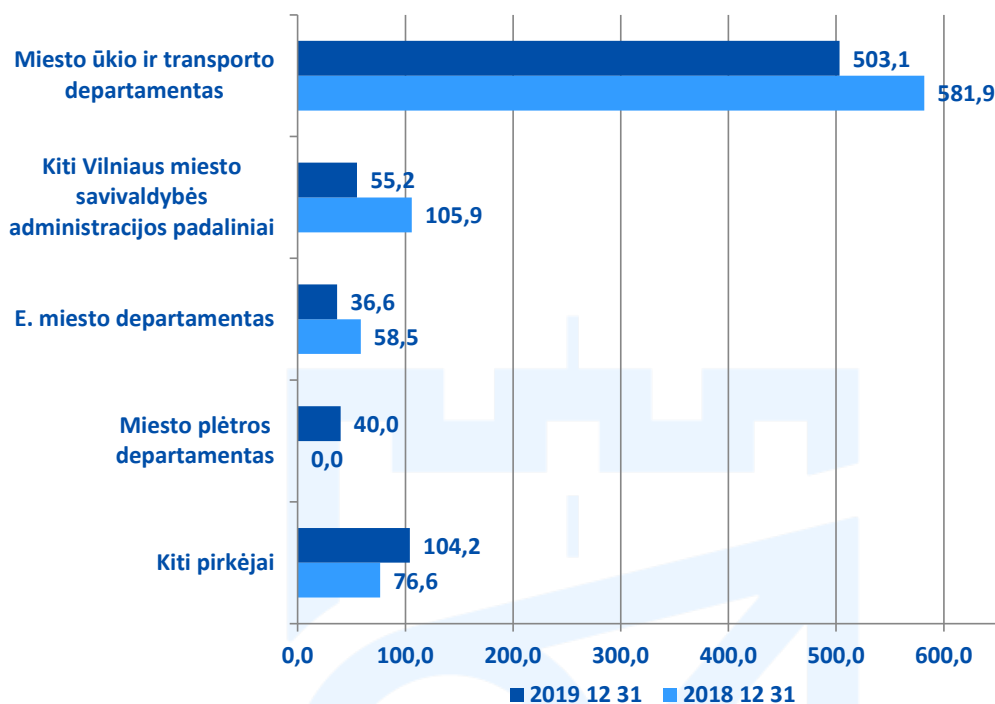


Pirkėjų skolos 2019 metais sumažėjo 94,7 tūkst. Eur arba 10,2 proc. ir gruodžio 31 d. sudarė 739,1 tūkst. Eur. Skolų detalizacija pateikiama pagal iki 2019 metų rugsėjo mėnesio galiojusią Vilniaus miesto savivaldybės administracijos organizacinę struktūrą. Miesto ūkio ir transporto departamento skola metų pabaigoje siekė 503,1 tūkst. Eur ir buvo didžiausia, t.y. sudarė 68,1 proc. visų pirkėjų skolų Įmonei. Pažymėtina, kad Miesto ūkio ir transporto

departamento skola per metus sumažėjo 78,7 tūkst. Eur arba 13,5 proc. Taip pat mažėjo E. miesto departamento ir kitų savivaldybės struktūrinių padalinių skolos. Miesto plėtros departamento įsiskolinimą sudarė gruodžio mėnesio pabaigoje pateiktos sąskaitos už atliktus darbus. Įvairių kitų pirkėjų skola padidėjo 27,6 tūkst. Eur arba 36,1 proc.



Didžiausių skolininkų skolos pokytis per 2019 metus (tūkst. Eur)



NUOSAVYBĖ IR ĮSIPAREIGOJIMAI

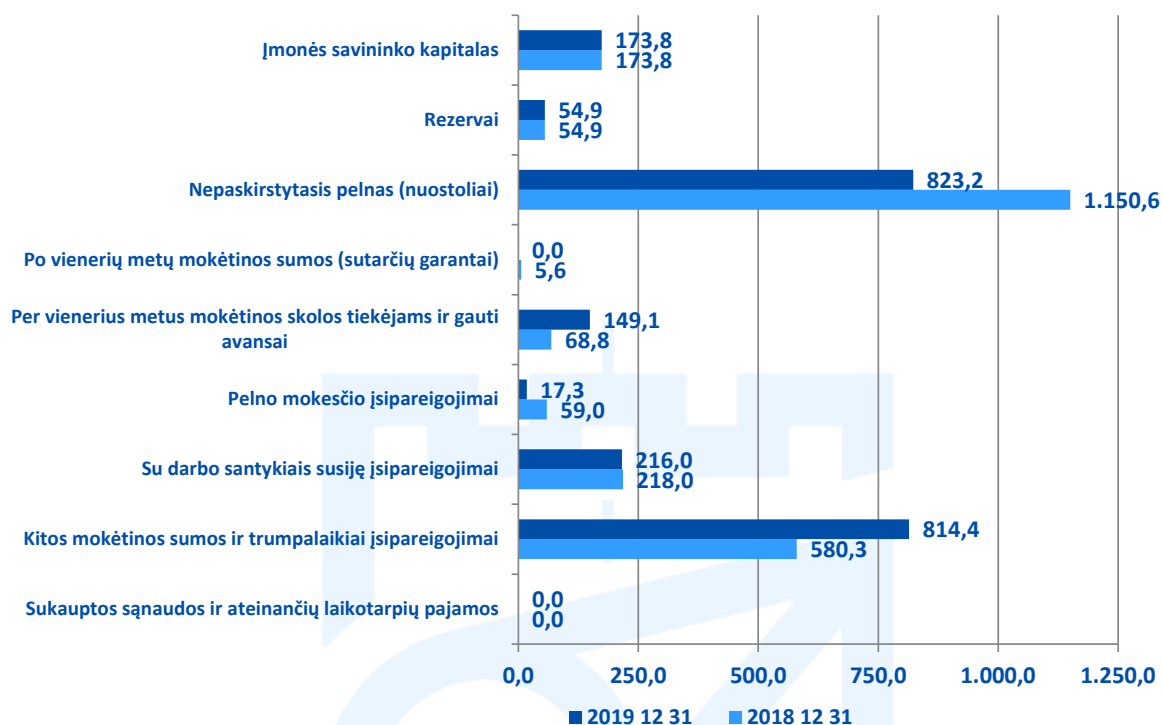
Įmonės savininko kapitalo eilutėje pokyčių nebuvo ir 2019 m. gruodžio 31 d. jis sudarė 173,8 tūkst. Eur.

Didžiausi pokyčiai buvo nepaskirstytojo pelno (nuostolių) straipsnyje dėl į kitas mokėtinas sumas ir trumpalaikius įsipareigojimus perkeltos priskaičiuotos pelno įmokos į savivaldybės biudžetą už 2018 metų rezultatus. Per vienerius metus mokėtinos sumos tiekėjams išaugo 80,3 tūkst. Eur

ir siekė 149,1 tūkst. Eur (tai daugiausiai gruodžio mėnesį pateiktos tiekėjų sąskaitos už atliktus darbus ar suteiktas paslaugas). Kitas mokėtinas sumas ir trumpalaikius įsipareigojimus sudaro apskaitytas mokėtinas PVM, mokėtina pelno įmoka už 2018 metus ir kitos smulkios sumos. Ši eilutė sudarė 814,4 tūkst. Eur ir buvo 234,0 tūkst. Eur didesnė nei 2018 metų pabaigoje. Tame skaičiuje nesumokėta pelno įmoka už 2018 metus sudarė 690,3 tūkst. Eur.



Pasyvų detalizacija 2018-2019 metais (tūkst. Eur)



PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI

Finansiniai rodikliai 2017-2019 metai

Pavadinimas	2017 metai	2018 metai	2019 metai
Grynasis pelningumas, % ¹	7,5	8,4	8,5
EBITDA, tūkst. Eur ²	397,5	507,6	551,9
EBITDA marža, % ³	10,6	12,0	12,9
Turto pelningumas (ROA), % ⁴	9,0	15,4	16,1
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE), % ⁵	11,2	25,7	34,5
Kritinio likvidumo koeficientas ⁶	4,1	1,8	1,1
Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas dienomis ⁷	94	71	63

¹ Grynasis pelningumas = Grynasis pelnas (nuostoliai) / Pardavimo pajamos

² EBITDA (pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją) = pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą + finansinės veiklos sąnaudos – finansinės veiklos pajamos + nusidėvėjimas ir amortizacija

³ EBITDA marža = EBITDA / Pardavimo pajamos

⁴ Turto pelningumas (ROA) = Grynasis pelnas (nuostoliai) / Turto

⁵ Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE) = Grynasis pelnas (nuostoliai) / Nuosavo kapitalo

⁶ Kritinio likvidumo koeficientas = (Trumpalaikis turtas – Atsargos ir išankstiniai apmokėjimai) / Per vienerius metus mokėtinos sumos ir trumpalaikiai įsipareigojimai

⁷ Pirkėjų įsiskolinimo apyvartumas = (Trumpalaikis pirkėjų įsiskolinimas / Pardavimo pajamos) x 365

INVESTICIJOS Į ILGALAIKĮ TURTA



Investicijos vykdomas pagal kiekvienais metais sudaromą ir Administracijos direktoriaus tvirtinamą Turto įsigijimo ir skolinimosi planą.

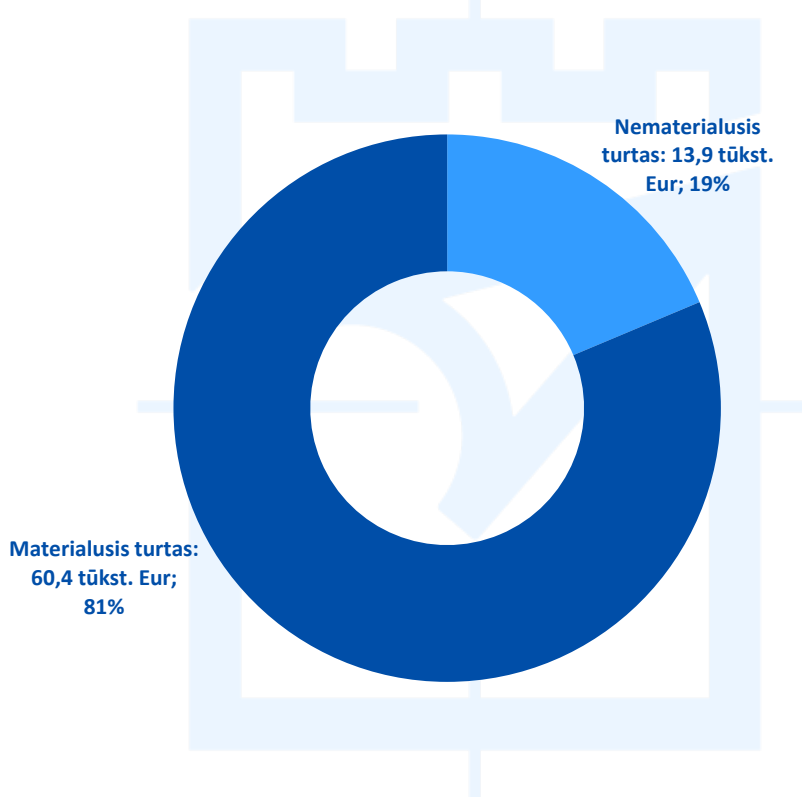
2019 metais „Vilniaus planas“ įsigijo ilgalaikio turto už 74,3 tūkst. Eur (2018 metais investicijos siekė 38,3 tūkst. Eur).

Nematerialiojo turto kategorijoje įsigyta architektams ir dizaineriams skirta vizualizacijų rengimo programinė įranga „Lumion 9Pro“, „Building

Reconstruction“, skirta 3D žemėlapyje sukurti 3D pastatų vaizdą, matininkams bei geodezininkams skirta programa „GEOMap 2020“ ir „SOPHOS“ antivirusinės programinės įrangos licencija.

Materialiojo turto investicijos panaudotos stacionarių ir nešiojamų kompiuterių, monitorių, kietųjų diskų serverių, drono, jo baterijų ir įkrovimo stotelės, mobiliųjų telefonų, medžio pjovimo staklių, baldų ir kito turto įsigijimui.

Investicijų į ilgalaikį turtą 2019 metais struktūra (tūkst. Eur ir proc.)



VEIKLOS PLANAI 2020 METAMS



Pagrindinis 2020 metų tikslas – kartu su Įmonės valdyba parengti Įmonės veiklos strategiją 2021-2025 metų laikotarpiui.

Iki bus parengta veiklos strategija, keliami šie veiklos tikslai 2020 metams:

Perspektyva	Veiklos tikslas	Pagrindiniai veiklos rodikliai (KPI)	Išraiška	Reikšmė
Ekonominės vertės	2020 metų pajamų ir išlaidų plano vykdymas	Grynasis pelningumas	Proc.	>0
Vidaus efektyvumo	Projektų valdymo programos diegimas	Programos įsigijimas ir įdiegimas	Taip/Ne	
	Kokybės vadybos standartų diegimas	Įdiegta kokybės vadybos sistema	Taip/Ne	
	Building Information Modeling (toliau - BIM) diegimas	Su BIM parengtas pilotinis projektas	Taip/Ne	
	„Vilniaus planas“ rengiamų projektų duomenų bazės sukūrimas	Sukurta duomenų bazė (žemėlapis)	Taip/Ne	
Žmogiškųjų išteklių tobulinimo ir darbo sąlygų gerinimo	Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir įgūdžių tobulinimas	Amokytų darbuotojų skaičius	Vnt.	Ne mažiau nei 60
	Papildomų patalpų nuoma	Išnuomos patalpos	Taip/Ne	
Veiklos tęstinumo	Prioritetinių projektų vykdymas	Projektų vykdymas nustatytais terminais	Vnt.	15
Augimo	Paslaugų portfelio plėtra	Naujų paslaugų skaičius	Vnt.	2

Ekonominės vertės perspektyva. 2020 metų pajamų ir išlaidų plano vykdymas.

Atsižvelgiant į numatomas išlaidas projektų valdymo programos diegimui, BIM programinei įrangai ir mokymams, kokybės vadybos sistemos sukūrimui bei papildomoms patalpoms, keliamas tikslas teigiamam 2020 metų Įmonės veiklos rezultatui (grynasis pelnas >0).

Vidaus efektyvumo perspektyva. Projektų valdymo programos diegimas.

2020 metams keliamas tikslas įsigyti projektų valdymo programą ir apmokyti ją dirbti Įmonės darbuotojus.

Vidaus efektyvumo perspektyva. Kokybės vadybos standartų diegimas.

Kokybiškas ir savalaikis projektų vykdymas bei išgryninti užsakymų priėmimo, vykdymo

ir užbaigimo procesai turi koreliuoti su įdiegta projektų valdymo programa. Keliamas tikslas – vadovaujantis ISO kokybės vadybos sistema, parengti veiklos procesų aprašymus.

Vidaus efektyvumo perspektyva. BIM diegimas.

BIM – Statinio Informacinis Modeliavimas – tai procesas, kurio metu yra kuriama ir valdoma visa statinio informacija visais jo gyvavimo ciklais, nuo pirminės projekto koncepcijos iki jo nugriovimo. Į BIM įeina visa statinio projektinė geometrija, erdvinis sąryšis su aplinka, apšvietimo analizė, geografinė informacija, kiekiniai ir kokybiniai pastato komponentų skaičiavimai, energetiniai pastato rodikliai bei jų optimizavimas ir taip pat visa statinio infrastruktūra (vanduo, elektra, ryšiai ir t.t.).



BIM kūrimui naudojami parametriniai 3D elementai, turintys savyje visą reikiamą informaciją. Duomenys yra apjungiami į duomenų bazines, o tai leidžia bet kuriuo momentu gauti elementų kiekių ir jų parametrų skaičiavimus, atlikti galimų kolizijų tarp skirtingų projektinių dalių patikrinimą, sukurti pjūvius bei vizualizacijas ir visam statiniui, ir atskiriems jo elementams.⁸

Vilniaus planas šiuo metu naudoja BIM technologiją teritorijų planavime (GIS), taip pat atskirų projekto dalių statinių projektavime. Todėl kitas įmonės žingsnis turėtų būti – BIM aplinkoje parengti projektus pilna apimtimi. Tuo tikslu 2020 metais „Vilniaus planas“ planuoja įsigyti trūkstamą BIM programinę įrangą ir apmokyti pilotinę darbuotojų grupę darbui BIM aplinkoje. Keliamas tikslas parengti vieną projektą naudojant BIM.

Vidaus efektyvumo perspektyva. „Vilniaus planas“ rengiamų projektų duomenų bazės sukūrimas.

Kaip buvo minėta anksčiau, „Vilniaus planas“ veikla pasižymi dideliu užsakymų srautu. Ne retai pagal vienus užsakymus planuojamos teritorijos persidengia su sprendiniais pagal kitus užsakymus tose pačiose teritorijose ar gretimuose sklypuose. Todėl labai svarbus projektų suderinamumas, atskirų projektuotojų komandų bendradarbiavimas. Siekiat vizualiai matyti projektų pasiskirstymą mieste bei jų tarpusavio suderinamumą, bus sukurta įmonės rengiamų projektų duomenų bazė (žemėlapis), kuris ateityje galėtų būti integruotas su Vilniaus miesto savivaldybės bei inžinerinių įmonių ateities planais ir numatomais darbais Vilniaus mieste.

Žmogiškųjų išteklių tobulinimo ir darbo sąlygų gerinimo perspektyva. Darbuotojų kvalifikacijos kėlimas ir įgūdžių tobulinimas.

Aukšta darbuotojų kvalifikacija, žinios bei specialistų kompetencijos ir toliau lieka „Vilniaus planas“ prioritetu. 2020 metais planuojama skirti lėšų darbo su programomis mokymams (BIM programos, transporto srautų modeliavimo

programa, triukšmo matavimo programa). Be to, ketinama kelti darbuotojų kvalifikaciją juos siunčiant ne tik į specializuotus kvalifikacinius kursus, bet ir į tarptautinius miesto planavimo, išmaniųjų miestų, GIS forumus bei parodas (pvz., Nordic Smart Cities). Numatomas apmokyti darbuotojų skaičius – ne mažiau nei 60.

Žmogiškųjų išteklių tobulinimo ir darbo sąlygų gerinimo perspektyva. Papildomų patalpų nuoma.

2019 metais „Vilniaus planui“ neišsikėlus į naujas didesnes patalpas, išliko vietos trūkumo problema (beveik trečdalis darbo vietų neatitinka higienos normų reikalavimų plotui, tenkančiam vienam darbuotojui), darbuotojai neturi bendrų patalpų pasitarimų organizavimui ir pan. Todėl planuojama 2020 metais išsinuomoti 150-200 kv. m patalpų gretimai esančiuose biurų pastatuose, kuriose įsikurtų mažiau tiesiogiai su užsakovu dirbantys darbuotojai.

Veiklos tęstinumo perspektyva. Prioritetinių projektų vykdymas.

Prioritetiniai 2020 metų projektai yra:

- Bendrojo plano rengimo procedūrų užbaigimas;
- 33,5 ha teritorijos tarp Panerių, Geležinkelio, Stoties ir Seinų gatvių detaliojo plano parengimas (Stoties prieigos);
- Apie 18,7 ha teritorijos Neries upės krantinėse ties K. Jelskio gatve ir Vingio parko teritorija detalusis planas (Užvingio tiltas);
- Šiaurinės gatvės statybos projekto I etapo nuo miesto ribos iki Ukmergės g. parengimas;
- Susisiekimo infrastruktūros prie Šeškinės daugiafunkcio centro statybos projektas;
- Liepkalnio gatvės nuo Žirnių g. iki Salininkų g. rekonstravimo projektas;
- A juostų T. Narbuto, Ozo, Kalvarijų ir Kareivių gatvėse projektų parengimas;

⁸ Šaltinis: <https://ibimsolutions.lt/straipsniai/kas-yra-bim/>



- Vilniaus miesto susisiekimo (eismo srautų) makro modelio parengimas, palaikymas ir panaudojimas Vilniaus miesto savivaldybės sprendimams eismo planavimo klausimais priimti;

- Teritorijos prie Tauro kalno sutvarkymo projektas;

- Šv. Stepono skvero ir Šv. Stepono g. nuo Šopeno g. iki Geležinkelio ir Algirdo gatvių sankryžos rekonstravimo projektas;

- Liuteronų skvero ties V. Mykoliaičio-Putino ir K. Kalinausko g. sankryža sutvarkymo projektas;

- 0,84 ha viešosios erdvės tarp Giedraičių ir Kintų g., Šnipiškių sen., sutvarkymo projektas.

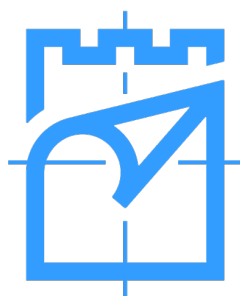
Augimo perspektyva. Paslaugų portfelio plėtra.

2020 metais „Vilniaus planas“ numato pradėti teikti šias naujas paslaugas:

- nekilnojamojo kultūros paveldo pastatų fotogrametriniai matavimai bei pastatų architektūrinių detalių skenavimas naudojant 3D skenavimo metodus, katalogų bei detalių tikslų brėžinių sudarymas. Iki šiol tokioms

paslaugoms suteikti būdavo pasitelkiama subranga, kuri fotogrametrinius matavimus atlikdavo fotografuojant, rankiniu būdu matuojant pastatų detales ir sudarant 2D brėžinius. „Vilniaus planas“ atliks 3D matavimus ir sudarys realų skaitmeninį trimatį vaizdą. 2020 metais planuojama įsigyti itin didelio tikslumo 3D skenerį, kuris gebės atlikti matavimus milimetrų tikslumu. Tokiu būdu užsakovas gaus naujausiomis skaitmeninėmis technologijomis parengtą produktą;

- Bendrasis planas – tai dokumentas, abstrakčiai, dideliu masteliu numatantis teritorijų vystymo perspektyvas. „Vilniaus planas“ Vilniaus miesto savivaldybės administracijai siūlo Bendrojo plano sprendinių įgyvendinimo modeliavimo paslaugą, rengiant teritorijų raidos programas, studijas, išreiškiančias plėtojimo ar tam tikrų apribojimų konkrečioje teritorijoje pasiūlymus, jų pagrindimą, detalizuojant ar pagrindžiant Bendrojo plano sprendinius. Tokie dokumentai suteiktų aiškumo ir konkretumo Vilniaus miesto savivaldybės administracijos specialistams išduodant statybos leidimus, taip pat vystytojams planuojant savo veiklas ir investicijas.



VILNIAUS PLANAS



Konstitucijos pr. 3, LT-09601 Vilnius



Tel.: (8 5) 211 2446



El. paštas info@vplanas.lt



www.vilniausplanas.lt



Vilniaus planas

Savivaldybės įmonės „Vilniaus planas“
direktorius Marius Vaivada

2020 m. kovo 10 d.

